

RELATÓRIO DE CONTAS

Divulgação da NCP 27 – Contabilidade de Gestão **2025**

ANEXO I

ÍNDICE

I.	Informação Geral.....	4
	Objetivos do Sistema de Contabilidade de Gestão.....	4
II.	Macroestrutura	6
III.	Análise de Resultados da Contabilidade de Gestão.....	9
	Resultados por Grupos da Matriz de Atividades.....	10
	Resultados por subgrupos da Matriz de Atividades	11
	Resultado por Grandes Funções	12
	Resultado por Objetivos.....	14
	Resultado por Funções.....	17
	Gastos e Rendimentos por Funções.....	23
	Gastos por Função - Educação	26
	Componente Alimentar - Global	29
	Componente Alimentar - Programa de Leite Escolar	31
	Componente Alimentar - Refeições Escolares.....	32
	Componente Alimentar - Regime de Fruta Escolar.....	34
	Gastos por Função - Saúde.....	34

Gastos por Função - Ação Social	37
Gastos por Função – Cultura	38
Gastos por Função - Desporto	43
Gastos por Função - Turismo	46
Gastos por Função - Resíduos Sólidos.....	48
Rendimentos por Função - Resíduos Sólidos	49
IV. Reflexões e Recomendações	50
V. Conclusão	51
VI. Documentação de Referência	51
Balancete de Contas Analíticas	Erro! Marcador não definido.

I. Informação Geral

OBJETIVOS DO SISTEMA DE CONTABILIDADE DE GESTÃO

O Sistema de Contabilidade de Gestão destina-se a produzir informação relevante e analítica sobre gastos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação dos gestores e dirigentes públicos na tomada de decisões, designadamente nos seguintes domínios:

- No processo de elaboração de orçamentos (por exemplo, orçamentos por atividades, produtos ou serviços), nomeadamente quando se utiliza o orçamento base zero, por programas ou por objetivos;
- Nas funções de planeamento e controlo, e na justificação para um plano de redução de gastos;
- Na determinação de preços, tarifas e taxas, como é o caso das entidades do setor local, cujos preços e taxas devem estar justificados pelo seu custo;
- No apuramento do gasto de produção de ativos fixos ou de bens e serviços;
- Na mensuração e avaliação de desempenho (economia, eficiência, eficácia e qualidade) de programas;
- Na fundamentação económica de decisões de gestão como, por exemplo, para justificar a entrega de determinados serviços a entidades externas ou para fundamentar o valor de comparticipação do Estado em serviços praticados a preços inferiores ao custo ou preço de mercado.

A informação produzida sobre os gastos, rendimentos, economia, eficiência e eficácia das atividades desenvolvidas, bem como sobre a quantia e os recursos necessários para suportar atividades futuras, vem satisfazer também as necessidades dos utilizadores externos promovendo assim a responsabilização pela prestação de contas e os propósitos do relato orçamental, financeiro e de gestão de finalidade geral.

Impôs-se, pois, criar as condições para a sua efetiva implementação e encetar um conjunto de procedimentos conducentes a alcançar tal desiderato.

O Sistema de Contabilidade de Gestão visa proporcionar informação útil aos responsáveis das entidades públicas para efeitos de acompanhamento das operações e de tomada de decisões sobre o futuro.

A atividade corrente do Município, nos termos da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro e seguintes alterações, que aprova o Regime Jurídico das Autarquias Locais, refere que os municípios dispõem de atribuições, designadamente, nos seguintes domínios:

- a) Equipamento rural e urbano;

- b) Energia;
- c) Transportes e comunicações;
- d) Educação, ensino e formação profissional;
- e) Património, cultura e ciência;
- f) Tempos livres e desporto;
- g) Saúde;
- h) Ação social;
- i) Habitação;
- j) Proteção civil;
- k) Ambiente e saneamento básico;
- l) Defesa do consumidor;
- m) Promoção do desenvolvimento;
- n) Ordenamento do território e urbanismo;
- o) Polícia municipal;
- p) Cooperação externa.

Neste contexto, constituem objetivos do Sistema de Contabilidade de Gestão, os elencados seguidamente:

- Orientar a atenção dos dirigentes e gestores públicos para a gestão das atividades, principalmente para aquelas que acrescentam valor ao cidadão/utente, facilitando a realização de objetivos e a melhoria da sua produtividade;
- Contribuir para a melhoria continuada do desempenho da entidade pois facilita a fixação de objetivos no sentido de:
 - Melhorar a tomada de decisão, identificando as causas do consumo de recursos;
 - Orientar a atenção da gestão para as atividades que geram gastos;
 - Realizar *benchmarking* com outras entidades do mesmo setor de atividade, comparando os gastos unitários dos indutores de custo, permitindo uma análise comparativa com as melhores práticas.

II. Macroestrutura

A Macroestrutura implementada foi criada com base no plano de contas da Classe 9 para o subsistema da contabilidade de gestão, conforme a Norma de Contabilidade Pública (NCP) 27 sugerido no Manual de Implementação do SNC-AP divulgado pela Comissão de Normalização Contabilística, tendo em vista a imputação de todos os tipos de gastos e rendimentos possíveis no âmbito das atribuições e competências a que o Município de Fafe está incumbido pela Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro e alterações seguintes.

A atividade corrente do Município, assenta igualmente numa classificação funcional, de acordo com o classificador funcional das autarquias locais, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192 /2015, de 11 de setembro. Assim, pode-se quantificar os objetivos a atingir pela autarquia, nos mais diversos níveis, planificar a sua atividade, conhecer o seu contributo para o desenvolvimento, nas áreas de intervenção e na prossecução das suas atribuições, possibilitando assim obter informação sobre o esforço financeiro desenvolvido nas quatro grandes áreas de intervenção que são: as funções gerais, sociais, económicas e outras funções.

Foi utilizado o sistema de Custeio Baseado nas Atividades (ABC) para dar cumprimento aos requisitos da NCP 27, que recomenda a utilização deste sistema, através da utilização da conta 94 – Custos por atividades. Este sistema caracteriza-se pela imputação dos gastos indiretos às atividades desenvolvidas para satisfazer as necessidades dos cidadãos/clientes. Ou seja, o pressuposto básico é que são as atividades que consomem os recursos e não os produtos (como acontece nos sistemas tradicionais). No que se refere aos gastos, concretamente ao sistema de custeio adotado, foi utilizado o sistema de custeio total, onde são imputados os gastos diretos e indiretos das atividades desenvolvidas.

A tabela das analíticas (que se designa por Plano da Analítica) encontra-se construída na referida aplicação informática de suporte à contabilidade (SNC-AP) com as seguintes categorias:

9 – Matriz de Atividades – Desagregação dos centros de custos de acordo com a seguinte estrutura:

92 – Resultados – Esta conta destina-se a apurar os resultados por funções num dado período e encontra-se dividida por rendimentos gerais (987):

- **927 – Rendimentos Gerais** – Esta conta é utilizada para imputação dos rendimentos e encontra-se desagregada por classificador funcional.

94 – Custos por atividades – Esta conta encontra-se primeiro dividida por atividades principais (941) e atividades auxiliares ou de suporte (942):

- **941 – Atividades principais** – As atividades principais são divididas pelas atribuições municipais da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro e dentro de cada atribuição faz-se a divisão entre 3 categorias:
 - 1 – Ativos fixos** – Onde se encontram desagregados os vários edifícios, equipamentos e infraestruturas municipais associados às atividades principais do Município (que excluem os edifícios administrativos, considerados nas atividades auxiliares ou de suporte);
 - 2 – Atividades municipais** – As atividades promovidas pelo Município para a prossecução das suas atribuições;
 - 3 – Transferências** – Apoios em dinheiro ou em espécie autorizados pelo Município no âmbito das suas atribuições.

- **942 – Atividades auxiliares ou de suporte** – As atividades auxiliares ou de suporte estão divididas em 2 categorias:
 - 1 – Estrutura Orgânica** – para imputação dos custos residuais que não consigam ser imputados a uma atividade principal, tendo assim um carácter residual;
 - 2 – Edifícios administrativos** – para imputação dos custos de funcionamento e de manutenção e conservação corrente.

95 – Custo de produção de ativos fixos – Esta conta encontra-se dividida por obras de grande reparação (951) e obras de construção (a novo) (952):

- **951 – Obras de grande reparação** – Para imputação de todos os gastos de grandes reparações do património municipal efetuadas por administração direta, tendo de ser desagregado obra a obra para no final do ano se apurar o valor a ser adicionado ao Património do Município;
- **952 – Obras de construção (a novo)** – Para se imputar todos os gastos de construções novas que sejam efetuadas por administração direta, tendo de ser desagregado obra a obra para no final do ano se apurar o valor a ser adicionado ao Património do Município;
- **95.3 – Elaboração de Projetos** - Para se imputar todos os gastos com a elaboração de projetos que sejam efetuados por administração direta, tendo de ser desagregado projeto a projeto para no final do ano se apurar o valor a ser adicionado ao Património do Município.

99 – Máquinas e viaturas – Para imputação de todos os custos de funcionamento (o consumo de combustíveis e o seguro), a manutenção e conservação (pneus, revisões, pequenas reparações, etc.) e a amortização (a fornecer pela aplicação informática do Património no final do ano, devendo lançar-se este custo no código da respetiva máquina ou viatura), com vista ao apuramento no final do ano do custo hora/máquina a ser utilizado no ano seguinte para a imputação das horas de utilização das máquinas e viaturas aos diversos centros de custos das contas 94 ou 95, assim como ao apuramento dos desvios do custo hora/máquina face ao ano anterior.

III. Análise de Resultados da Contabilidade de Gestão

No Município de Fafe, dada a especificidade e expressividade das suas atribuições, importa avaliar os resultados inerentes às suas funções e/ou serviços prestados aos munícipes/ cidadãos e empresas, bem como apurar os resultados das atividades desenvolvidas e os gastos de produção dos serviços prestados.

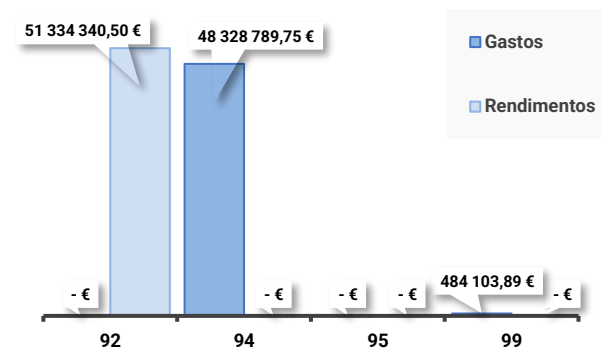
Perante o exposto, o presente relatório corresponde ao exercício económico da informação obtida do sistema de contabilidade de gestão coincidente ao ano 2025 e visa divulgar, por cada bem e serviço, a seguinte informação:

- Gastos diretos por analítica;
- Rendimentos diretos por analítica;
- Gastos e Rendimentos totais do ano de 2025.
- Repartição dos gastos das atividades auxiliares pelas atividades principais, por forma a dar cumprimento aos pressupostos da NCP 27.

Assim, apresentamos as informações obtidas através do Sistema de Contabilidade de Gestão no ano de 2025, implementado em 2023, sendo este o segundo ano de apuramento dos valores. Importa ainda ressaltar que o município ainda se encontra em processo de aprimoramento do sistema, o que implica ajustes contínuos na metodologia de coleta e análise de dados. Esse processo visa garantir a precisão e a consistência das informações, contribuindo para uma gestão mais eficaz e transparente. A expectativa é que, ao longo dos próximos anos, o sistema esteja plenamente consolidado, permitindo uma visão mais detalhada e assertiva das finanças municipais.

RESULTADOS POR GRUPOS DA MATRIZ DE ATIVIDADES

Grupo	Designação	Gastos	Gastos (em %)	Rendimentos	Rendimentos (em %)	Resultados
92	Resultados	- €	0,00%	51 334 340,50 €	100,00%	51 334 340,50 €
94	Custos por Atividades	48 328 789,75 €	99,01%	- €	0,00%	- 48 328 789,75 €
95	Custo de Produção de Ativos Fixos	- €	0,00%	- €	0,00%	- €
99	Máquinas, Viaturas e Equipamentos	484 103,89 €	0,99%	- €	0,00%	- 484 103,89 €
Total		48 812 893,64 €	100,00%	51 334 340,50 €	100,00%	2 521 446,86 €



Nos quadros seguintes é possível observar a taxa de crescimento dos gastos e rendimentos por grupo face ao ano anterior:

Gastos				
Grupo	Designação	2025	2024	Δ
92	Resultados	- €	- €	0%
94	Custos por Atividades	48 328 789,75 €	43 263 122,38 €	12%
95	Custo de Produção Ativos Fixos	- €	- €	0%
99	Máquinas, Viaturas e Equipamentos	484 103,89 €	393 543,94 €	23%
Total		48 812 893,64 €	43 656 666,32 €	12%

Rendimentos				
Grupo	Designação	2025	2024	Δ
92	Resultados	51 334 340,50 €	46 977 473,97 €	9%
94	Custos por Atividades	- €	- €	0%
95	Custo de Produção de Ativos Fixos	- €	- €	0%
99	Máquinas e Viaturas	- €	- €	0%
Total		51 334 340,50 €	46 977 473,97 €	9%

RESULTADOS POR SUBGRUPOS DA MATRIZ DE ATIVIDADES

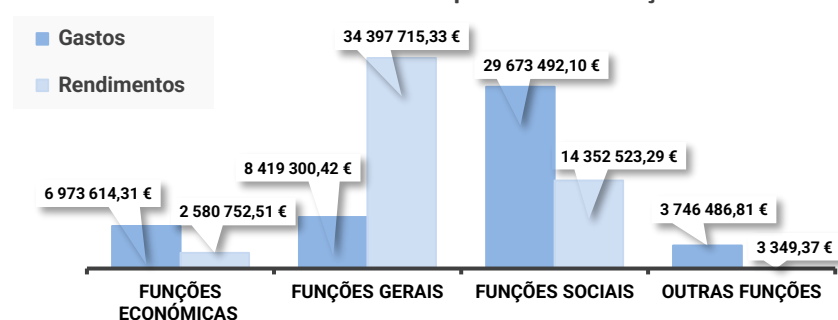
Grupos	Designação	Gastos	Gastos (em %)	Rendimentos	Rendimentos (em %)	Resultados
92	Resultados	- €	0,00%	51 334 340,50 €	100,00%	51 334 340,50 €
92.7	Rendimentos Gerais	- €	0,00%	51 334 340,50 €	100,00%	51 334 340,50 €
94	Custos por Atividades	48 328 789,75 €	99,01%	- €	0,00%	-48 328 789,75 €
94.1	Atividades Principais	36 101 339,92 €	73,96%	- €	0,00%	- 36 101 339,92 €
94.2	Atividades Auxiliares	12 227 449,83 €	25,05%	- €	0,00%	- 12 227 449,83 €
95	Custo de Produção de Ativos Fixos	- €	0,00%	- €	0,00%	- €
95.1	Obras de Grande Reparação - Administração Direta	- €	0,00%	- €	0,00%	- €
95.2	Obras de Construção (a novo) - Administração Direta	- €	0,00%	- €	0,00%	- €
95.3	Elaboração de Projetos	- €	0,00%	- €	0,00%	- €
99	Máquinas, Viaturas e Equipamentos	484 103,89 €	0,99%	- €	0,00%	- 484 103,89 €
99.1	Parque de Máquinas	121 612,56 €	0,25%	- €	0,00%	- 121 612,56 €
99.2	Parque de Viaturas	337 935,25 €	0,69%	- €	0,00%	- 337 935,25 €
99.3	Parque de Motociclos	22 944,55 €	0,05%	- €	0,00%	- 22 944,55 €
99.4	Máquinas e Equipamentos Diversos	1 611,53 €	0,00%		0,00%	- 1 611,53 €
Total		48 812 893,64 €	100,00%	51 334 340,50 €	100,00%	2 521 446,86 €

- 73,96% dos gastos e foram considerados como Atividades Principais (94.1);
- 25,05% dos gastos foram considerados como Atividades Auxiliares (94.2);
- 100 % da receita municipal foi considerada em Rendimentos Gerais (92.7).

RESULTADO POR GRANDES FUNÇÕES

Grandes Funções	Gastos	Gastos (%)	Rendimentos	Rendimentos (%)	Resultados
Funções Económicas	6 973 614,31 €	14%	2 580 752,51 €	5%	- 4 392 861,80 €
Funções Gerais	8 419 300,42 €	17%	34 397 715,33 €	67%	25 978 414,91 €
Funções Sociais	29 673 492,10 €	61%	14 352 523,29 €	28%	- 15 320 968,81 €
Outras Funções	3 746 486,81 €	8%	3 349,37 €	0%	- 3 743 137,44 €
Total	48 812 893,64 €	100,00%	51 334 340,50 €	100,00%	2 521 446,86 €

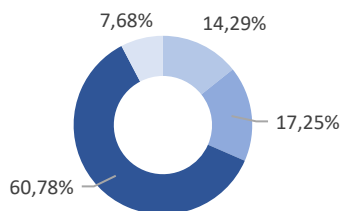
Gastos e Resultados por Grandes Funções



Grandes Funções	Gastos	Gastos (%)
Funções Económicas	6 973 614,31 €	14%
Funções Gerais	8 419 300,42 €	17%
Funções Sociais	29 673 492,10 €	61%
Outras Funções	3 746 486,81 €	8%
Total	48 812 893,64 €	100,00%

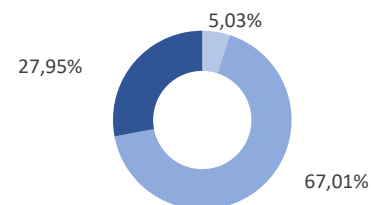
Grandes Funções	Rendimentos	Rendimentos (%)
Funções Económicas	2 580 752,51 €	5%
Funções Gerais	34 397 715,33 €	67%
Funções Sociais	14 352 523,29 €	28%
Outras Funções	3 349,37 €	0%
Total	46 977 473,97 €	100,00%

Gastos por Grande Função



■ Funções Económicas ■ Funções Gerais ■ Funções Sociais ■ Outras Funções

Rendimentos por Grande Função



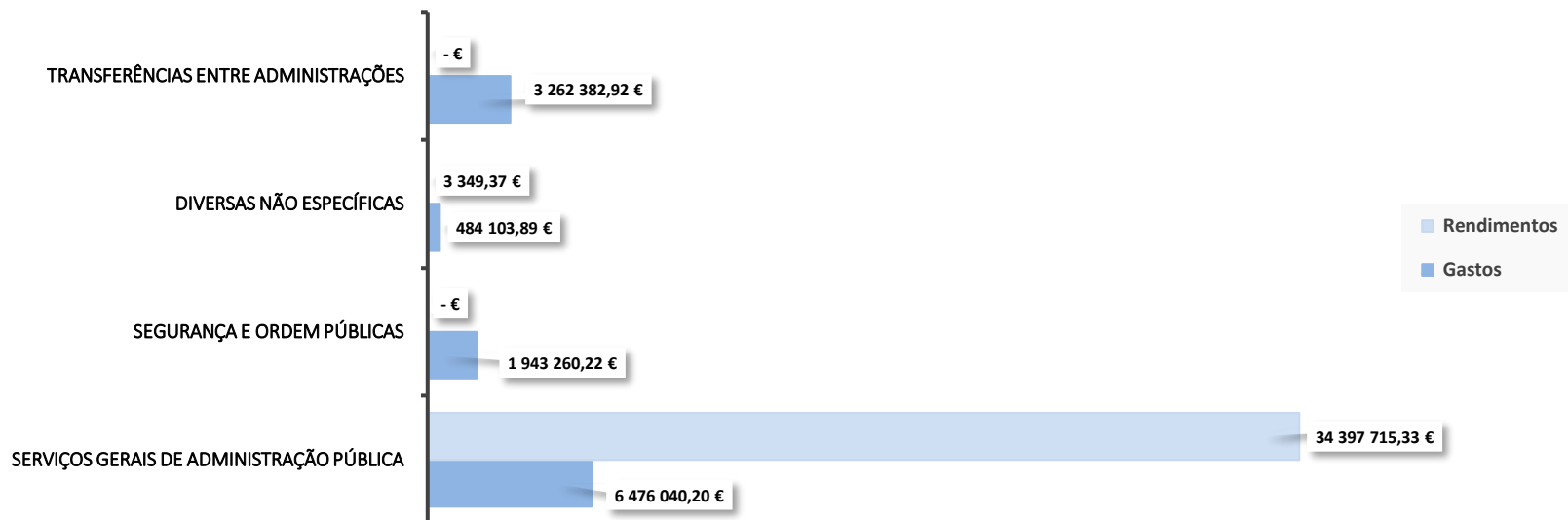
■ Funções Económicas ■ Funções Gerais ■ Funções Sociais

- As Funções Sociais representam 61% dos Gastos Totais do Município, que inclui Educação, Saúde, Ação Social, Habitação e Serviços Culturais e Recreativos;
- As Funções Gerais representam 17% dos Gastos Totais do Município que inclui Administração Geral, Proteção Civil e Polícia Municipal;
- As Funções Gerais representam 67% dos Rendimentos Totais do Município, onde estão inseridas as verbas do orçamento de estado, nomeadamente o FEF corrente e Artigo 35.º;
- As Funções Sociais representam 28% dos Rendimentos Totais do Município, onde estão inseridas as receitas provenientes da descentralização de competências na área da Saúde, Ação Social e Educação.

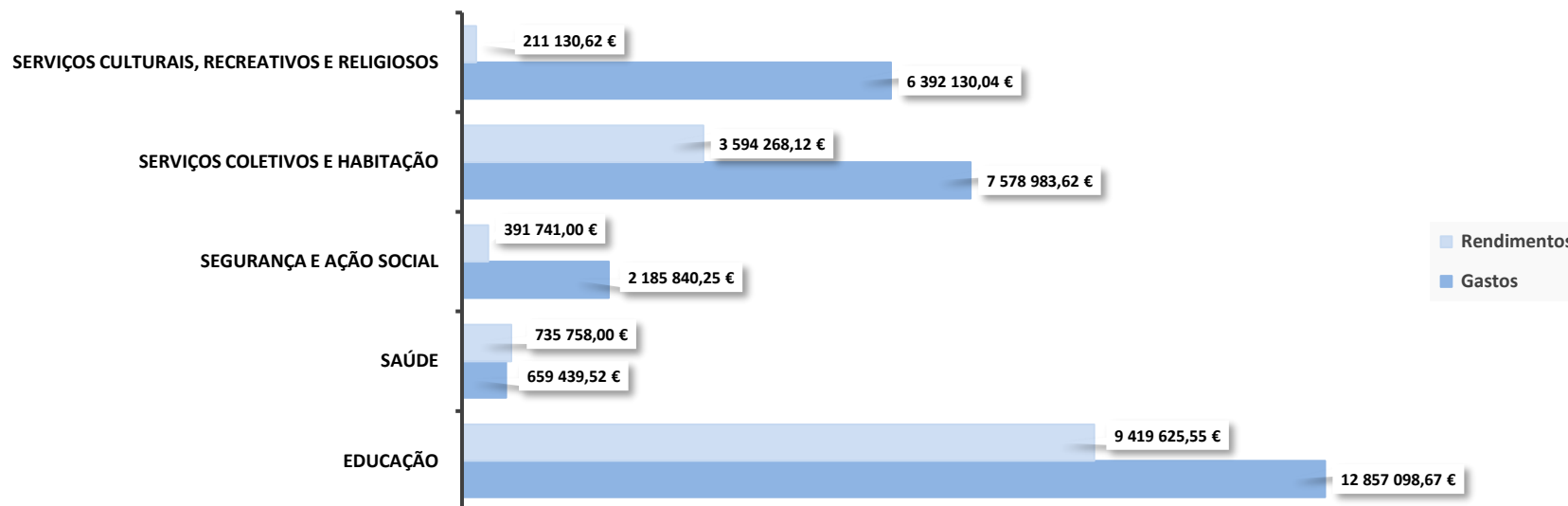
RESULTADO POR OBJETIVOS

Grandes Funções	Objetivos	Gastos	Gastos (%)	Rendimentos	Rendimentos (%)	Resultados
Funções Gerais	Serviços gerais de administração pública	6 476 040,20 €	13,27%	34 397 715,33 €	67,01%	27 921 675,13 €
	Segurança e ordem públicas	1 943 260,22 €	3,98%	- €	0,00%	- 1 943 260,22 €
Funções Sociais	Educação	12 857 098,67 €	26,34%	9 419 625,55 €	18,35%	- 3 437 473,12 €
	Saúde	659 439,52 €	1,35%	735 758,00 €	1,43%	76 318,48 €
	Segurança e ação social	2 185 840,25 €	4,48%	391 741,00 €	0,76%	- 1 794 099,25 €
	Serviços coletivos e habitação	7 578 983,62 €	15,53%	3 594 268,12 €	7,00%	- 3 984 715,50 €
	Serviços culturais, recreativos e religiosos	6 392 130,04 €	13,10%	211 130,62 €	0,41%	- 6 180 999,42 €
Funções Económicas	Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca	64 677,78 €	0,13%	46 477,79 €	0,09%	- 18 199,99 €
	Comércio e Turismo	2 284 959,82 €	4,68%	199 065,22 €	0,39%	- 2 085 894,60 €
	Indústria e energia	966 224,74 €	1,98%	2 002 128,80 €	3,90%	1 035 904,06 €
	Outras funções económicas	688 335,88 €	1,41%	- €	0,00%	- 688 335,88 €
	Transportes e comunicações	2 969 416,09 €	6,08%	333 080,70 €	0,65%	- 2 636 335,39 €
Outras Funções	Diversas não específicas	484 103,89 €	0,99%	3 349,37 €	0,01%	- 480 754,52 €
	Transferências entre administrações	3 262 382,92 €	6,68%	- €	0,00%	- 3 262 382,92 €
Total		48 812 893,64 €	100,00%	51 334 340,50 €	100,00%	2 521 446,86 €

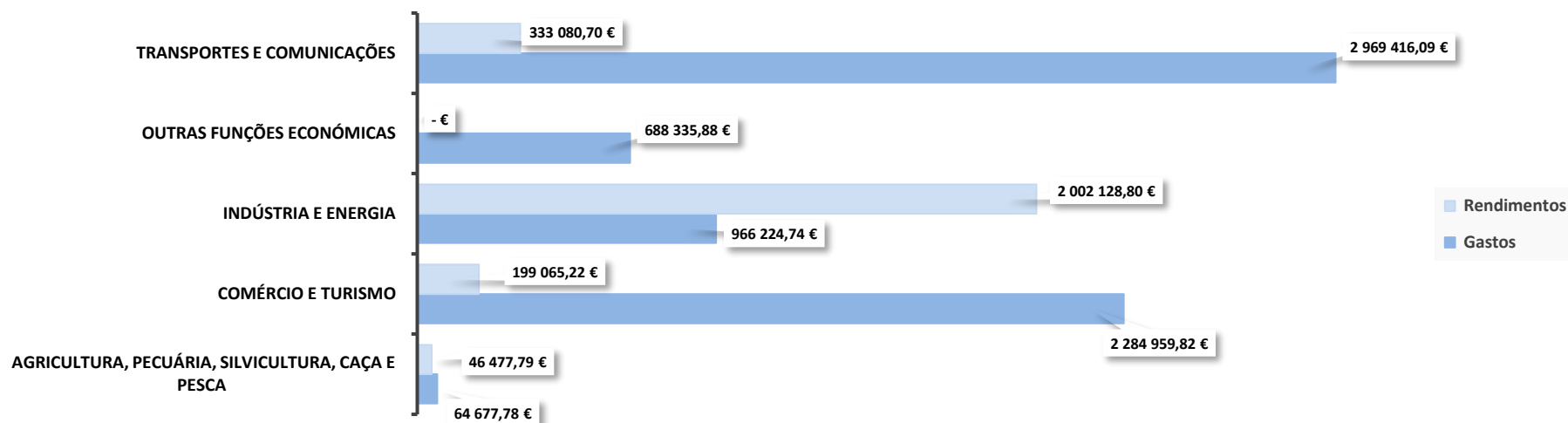
Funções Gerais e Outras Funções



Funções Sociais



Funções Económicas



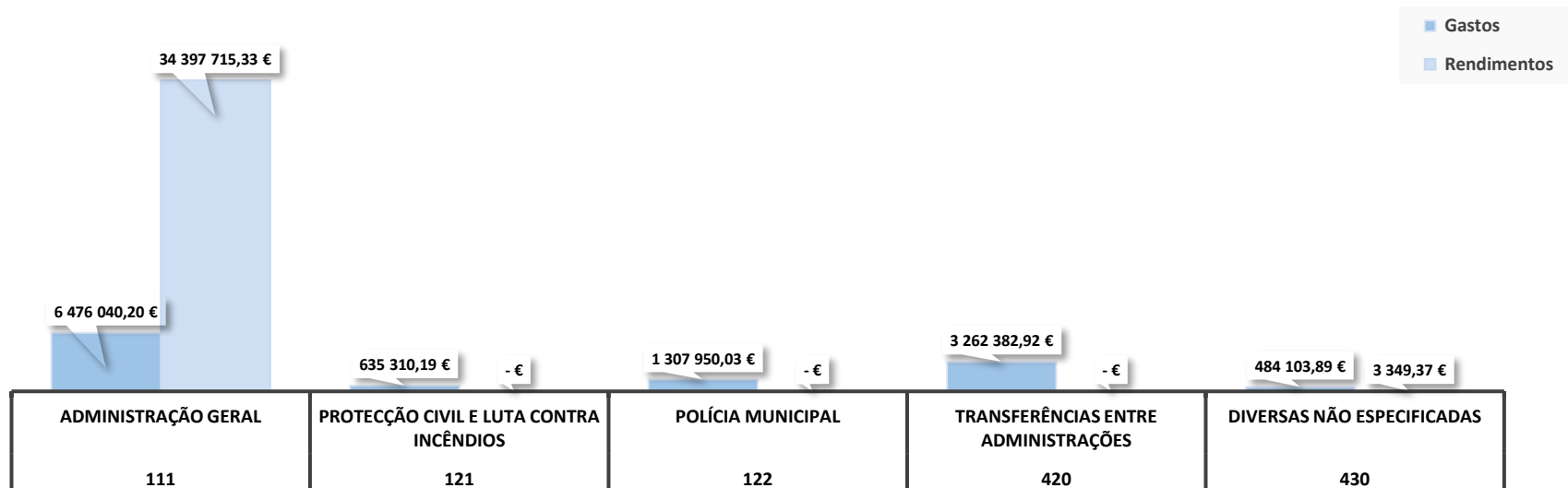
RESULTADO POR FUNÇÕES

Função		Gastos	Gastos (%)	Rendimentos	Rendimentos (%)	Resultados
111	Administração geral	6 476 040,20 €	13,27%	34 397 715,33 €	67,01%	27 921 675,13 €
121	Proteção civil e luta contra incêndios	635 310,19 €	1,30%	- €	0,00%	- 635 310,19 €
122	Polícia municipal	1 307 950,03 €	2,68%	- €	0,00%	- 1 307 950,03 €
211	Ensino não superior	7 597 721,30 €	15,56%	8 758 023,41 €	17,06%	1 160 302,11 €
212	Serviços auxiliares de ensino	5 259 377,37 €	10,77%	661 602,14 €	1,29%	- 4 597 775,23 €
221	Serviços individuais de saúde	659 439,52 €	1,35%	735 758,00 €	1,43%	76 318,48 €
232	Ação social	2 185 840,25 €	4,48%	391 741,00 €	0,76%	- 1 794 099,25 €
241	Habitação	659 599,77 €	1,35%	104 221,91 €	0,20%	- 555 377,86 €
242	Ordenamento do território	939 372,98 €	1,92%	1 132 495,09 €	2,21%	193 122,11 €
243	Saneamento	140 163,15 €	0,29%	18 752,29 €	0,04%	- 121 410,86 €
244	Abastecimento de água	574 767,74 €	1,18%	60 115,51 €	0,12%	- 514 652,23 €
245	Resíduos sólidos	2 798 973,66 €	5,73%	1 316 028,40 €	2,56%	- 1 482 945,26 €
246	Protecção do meio ambiente e conservação da natureza	2 466 106,32 €	5,05%	962 654,92 €	1,88%	- 1 503 451,40 €
251	Cultura	2 716 464,34 €	5,57%	137 451,22 €	0,27%	- 2 579 013,12 €
252	Desporto, recreio e lazer	3 543 581,86 €	7,26%	73 679,40 €	0,14%	- 3 469 902,46 €
253	Outras atividades cívicas e religiosas	132 083,84 €	0,27%	- €	0,00%	- 132 083,84 €
310	Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca	64 677,78 €	0,13%	46 477,79 €	0,09%	- 18 199,99 €
320	Indústria e energia	966 224,74 €	1,98%	2 002 128,80 €	3,90%	1 035 904,06 €
331	Transportes rodoviários	2 954 560,60 €	6,05%	307 601,20 €	0,60%	- 2 646 959,40 €
332	Transporte aéreos	14 855,49 €	0,03%	25 479,50 €	0,05%	10 624,01 €
341	Mercados e feiras	142 050,06 €	0,29%	199 065,22 €	0,39%	57 015,16 €
342	Turismo	2 142 909,76 €	4,39%	- €	0,00%	- 2 142 909,76 €
350	Outras funções económicas	688 335,88 €	1,41%	- €	0,00%	- 688 335,88 €
420	Transferências entre administrações	3 262 382,92 €	6,68%	- €	0,00%	- 3 262 382,92 €
430	Diversas não especificadas	484 103,89 €	0,99%	3 349,37 €	0,01%	- 480 754,52 €
Total		48 812 893,64 €	100,00%	51 334 340,50 €	100,00%	2 521 446,86 €

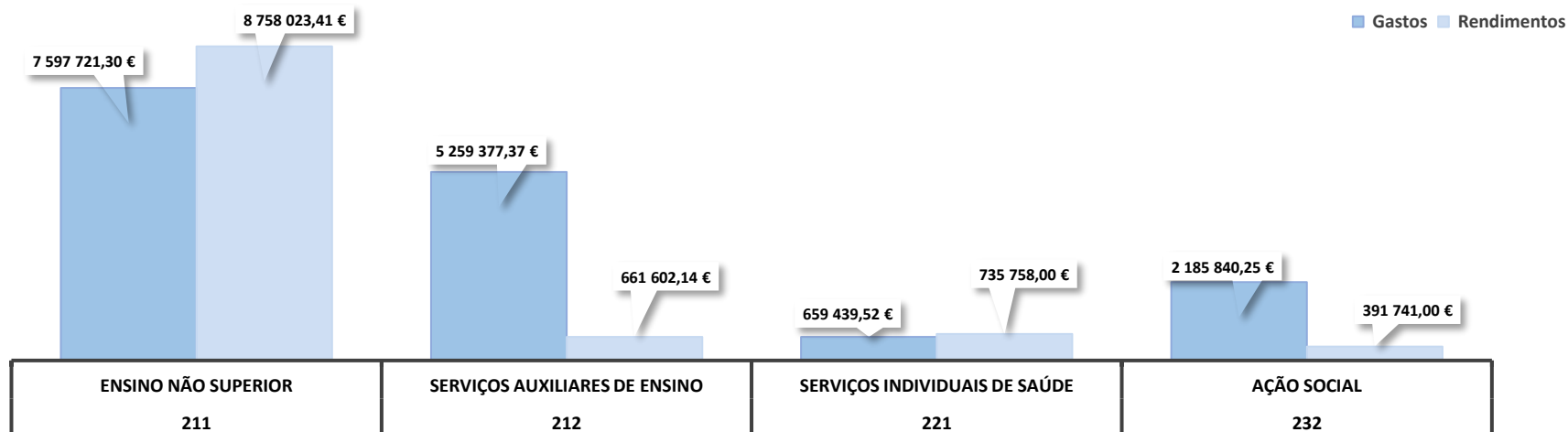
No quadro seguinte é possível observar a taxa de crescimento dos gastos e rendimentos por função face ao ano anterior:

Função		Gastos 2025	Gastos 2024	Δ	Rendimentos 2025	Rendimentos 2024	Δ
111	Administração geral	6 476 040,20 €	6 094 276,40 €	6,26%	34 397 715,33 €	31 058 395,72 €	10,75%
121	Protecção civil e luta contra incêndios	635 310,19 €	675 656,85 €	-5,97%	- €	- €	0,00%
122	Polícia municipal	1 307 950,03 €	1 193 068,87 €	9,63%	- €	- €	0,00%
211	Ensino não superior	7 597 721,30 €	6 605 158,56 €	15,03%	8 758 023,41 €	8 290 966,90 €	5,63%
212	Serviços auxiliares de ensino	5 259 377,37 €	4 158 203,06 €	26,48%	661 602,14 €	648 685,35 €	1,99%
221	Serviços individuais de saúde	659 439,52 €	557 317,57 €	18,32%	735 758,00 €	706 451,00 €	4,15%
232	Ação social	2 185 840,25 €	1 845 560,48 €	18,44%	391 741,00 €	483 591,92 €	-18,99%
241	Habituação	659 599,77 €	668 990,56 €	-1,40%	104 221,91 €	139 431,77 €	-25,25%
242	Ordenamento do território	939 372,98 €	893 402,96 €	5,15%	1 132 495,09 €	1 496 757,19 €	-24,34%
243	Saneamento	140 163,15 €	174 620,04 €	-19,73%	18 752,29 €	18 752,29 €	0,00%
244	Abastecimento de água	574 767,74 €	508 413,13 €	13,05%	60 115,51 €	60 000,00 €	0,19%
245	Resíduos sólidos	2 798 973,66 €	2 832 406,11 €	-1,18%	1 316 028,40 €	1 168 790,80 €	12,60%
246	Protecção do meio ambiente e conservação da natureza	2 466 106,32 €	2 011 027,73 €	22,63%	962 654,92 €	191 290,09 €	403,24%
251	Cultura	2 716 464,34 €	2 933 394,33 €	-7,40%	137 451,22 €	91 752,25 €	49,81%
252	Desporto, recreio e lazer	3 543 581,86 €	2 799 340,94 €	26,59%	73 679,40 €	70 333,75 €	4,76%
253	Outras atividades cívicas e religiosas	132 083,84 €	55 116,44 €	139,65%	- €	- €	0,00%
310	Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca	64 677,78 €	68 742,32 €	-5,91%	46 477,79 €	35 389,80 €	31,33%
320	Indústria e energia	966 224,74 €	1 428 303,35 €	-32,35%	2 002 128,80 €	1 988 779,45 €	0,67%
331	Transportes rodoviários	2 954 560,60 €	2 219 910,14 €	33,09%	307 601,20 €	256 315,90 €	20,01%
332	Transporte aéreos	14 855,49 €	10 771,86 €	37,91%	25 479,50 €	- €	0,00%
341	Mercados e feiras	142 050,06 €	153 793,78 €	-7,64%	199 065,22 €	254 496,54 €	-21,78%
342	Turismo	2 142 909,76 €	1 951 892,96 €	9,79%	- €	17 293,25 €	-100,00%
350	Outras funções económicas	688 335,88 €	465 370,93 €	47,91%	- €	- €	0,00%
420	Transferências entre administrações	3 262 382,92 €	2 958 383,01 €	10,28%	- €	- €	0,00%
430	Diversas não especificadas	484 103,89 €	393 543,94 €	23,01%	3 349,37 €	- €	0,00%
Total		48 812 893,64 €	43 656 666,32 €	12%	51 334 340,50 €	46 977 473,97 €	9%

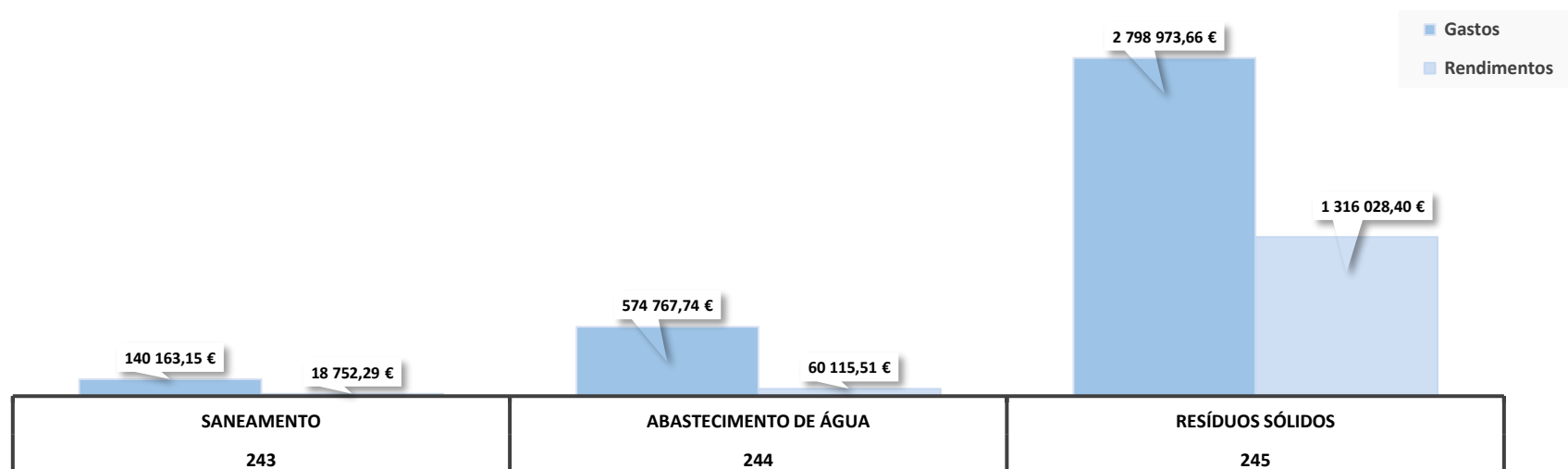
Serviços gerais, Transferências entre administrações e diversas



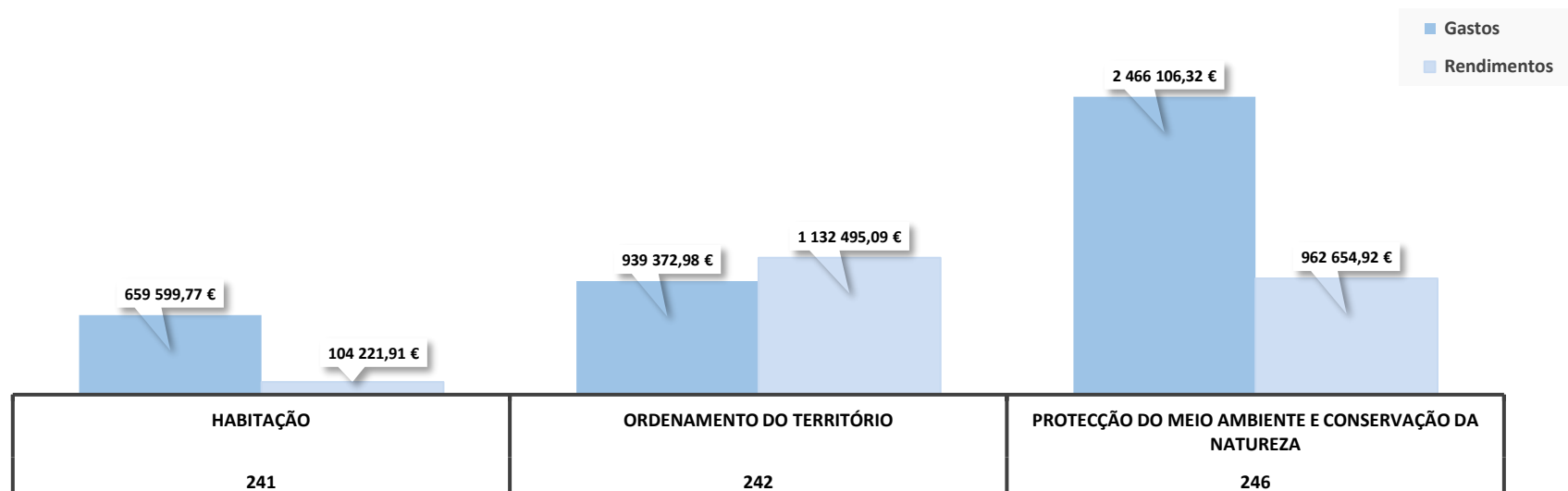
Educação, Saúde e Ação Social



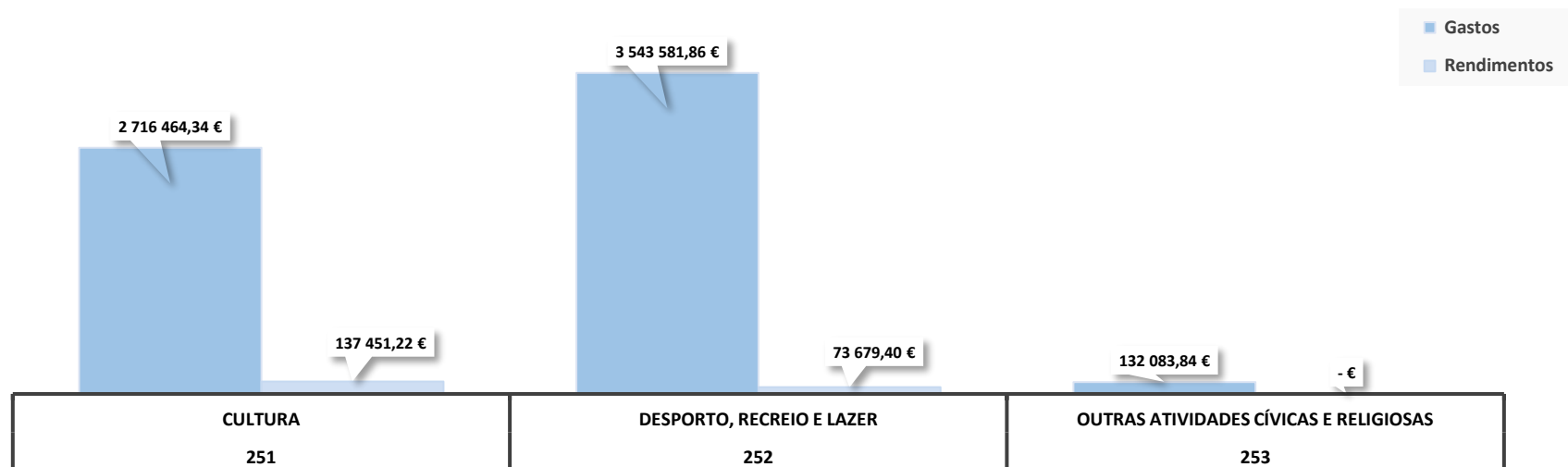
Saneamento, Abastecimento de Água e Resíduos



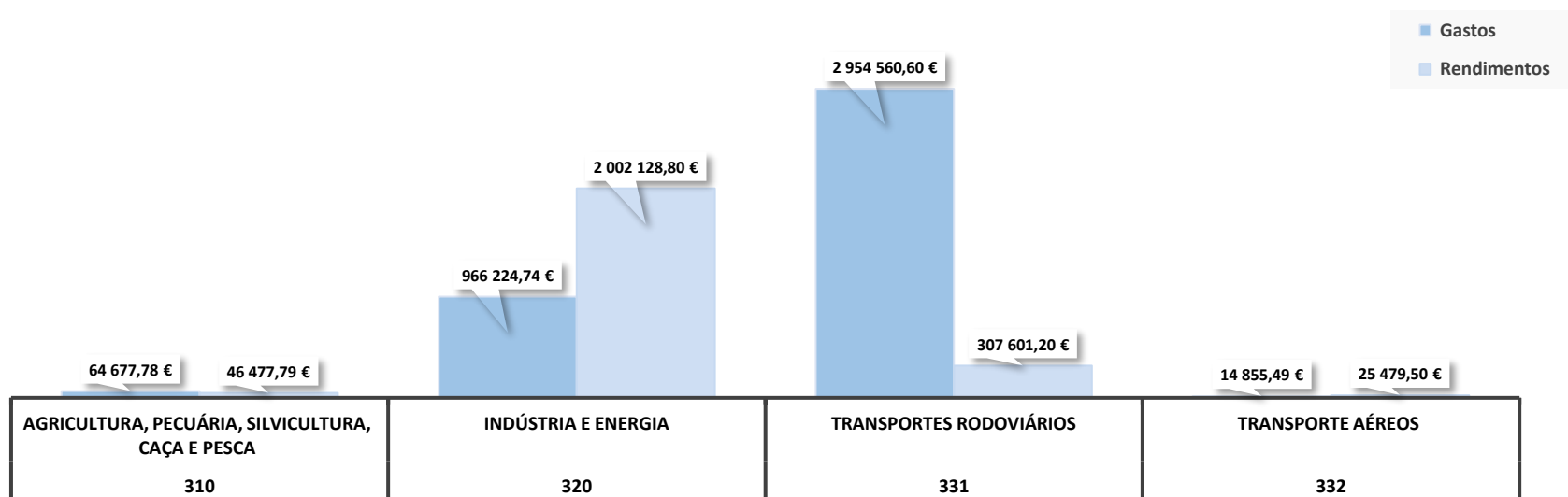
Habitação, Território e Natureza



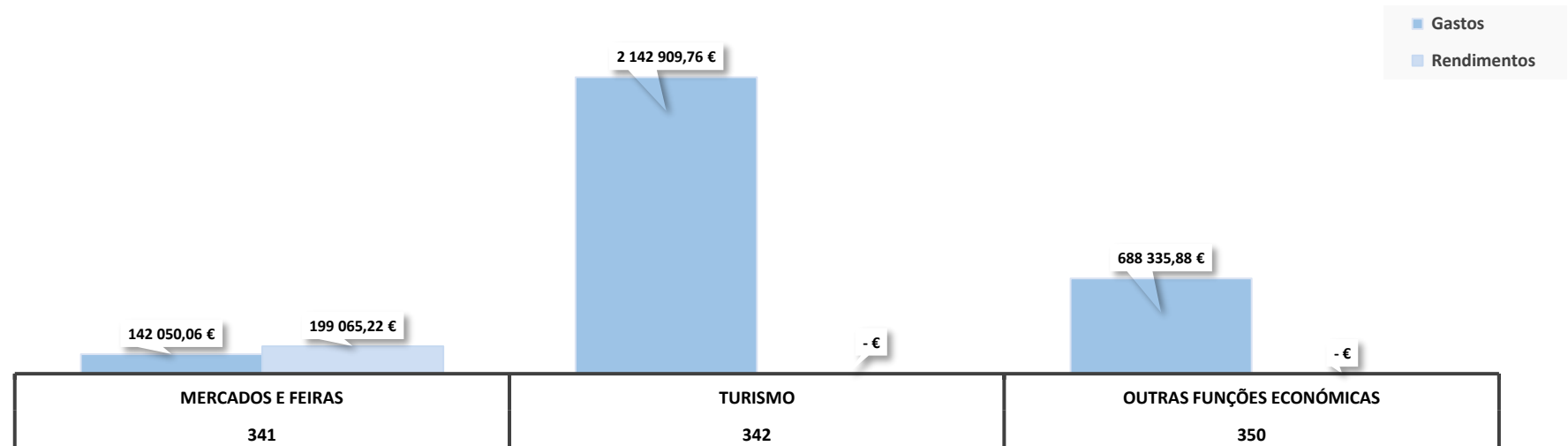
Cultura, Desporto e Lazer e Atividades Cívicas e Religiosas



Indústria, Energia, Transportes e Agricultura, Pecuária e Caça



Comércio e Turismo



GASTOS E RENDIMENTOS POR FUNÇÕES

Função	60 Transf. e subsídios concedidos	61 CMVMC	62 FSE	63 Gastos com o pessoal	64 Gastos de depreciação e de amortização	65 Perdas por Imparidade	67 Provisões do período	68 Outros gastos	69 Gastos por juros e outros encargos	CD Custos diretos	CR Custos reclassificados	Total	
111	Administração geral	31 998,62 €	55 257,27 €	1 599 159,14 €	4 623 522,94 €	383 649,80 €	24 507,66 €	- €	29 018,12 €	9 088,10 €	30 425,19 €	-310 586,64 €	6 476 040,20 €
121	Proteção civil e luta contra incêndios	352 329,01 €	788,02 €	128 825,30 €	139 974,40 €	13 417,17 €	- €	- €	390,28 €	- €	4 042,77 €	-4 456,76 €	635 310,19 €
122	Polícia Municipal	- €	899,82 €	59 485,09 €	1 242 953,42 €	1 742,57 €	- €	- €	2 636,81 €	- €	232,32 €	- €	1 307 950,03 €
211	Ensino não superior	195 137,92 €	48 885,98 €	1 212 016,83 €	5 216 992,04 €	797 334,93 €	- €	- €	253,28 €	4 745,31 €	262 821,30 €	-140 466,29 €	7 597 721,30 €
212	Serviços auxiliares de ensino	3 120 176,59 €	- €	2 124 362,80 €	- €	14 828,44 €	- €	- €	9,03 €	0,51 €	- €	- €	5 259 377,37 €
221	Serviços individuais de saúde	1 652,21 €	3 707,75 €	316 003,37 €	296 035,70 €	37 476,36 €	- €	- €	114,62 €	- €	8 157,26 €	-3 707,75 €	659 439,52 €
232	Ação social	1 394 463,05 €	1 519,18 €	409 448,05 €	370 870,13 €	4 844,98 €	- €	- €	- €	7,66 €	27 043,41 €	-22 356,21 €	2 185 840,25 €
241	Habituação	56 000,00 €	- €	39 804,00 €	- €	536 567,50 €	- €	- €	214,05 €	16 321,49 €	10 692,73 €	- €	659 599,77 €
242	Ordenamento do território	- €	2 666,32 €	69 232,80 €	843 860,26 €	23 148,08 €	- €	- €	465,52 €	- €	- €	- €	939 372,98 €
243	Saneamento	- €	- €	236,78 €	- €	134 318,07 €	- €	- €	- €	- €	5 608,30 €	- €	140 163,15 €
244	Abastecimento de água	- €	36,44 €	1 037,27 €	92 911,91 €	455 458,22 €	- €	- €	25 323,90 €	- €	- €	- €	574 767,74 €
245	Resíduos sólidos	- €	2 758,70 €	2 043 753,18 €	154 821,13 €	1 024,65 €	- €	- €	596 587,63 €	- €	28,37 €	- €	2 798 973,66 €
246	Proteção do meio ambiente e conservação da natureza	33 900,00 €	1 755,35 €	614 238,48 €	333 824,79 €	256 553,24 €	- €	- €	1 173 919,01 €	0,71 €	73 143,78 €	-21 229,04 €	2 466 106,32 €
251	Cultura	572 000,00 €	1 698,07 €	981 616,28 €	623 054,29 €	501 104,94 €	- €	- €	96,34 €	9 209,96 €	61 130,72 €	-33 446,26 €	2 716 464,34 €
252	Desporto, recreio e lazer	1 522 464,00 €	3 726,27 €	972 793,19 €	583 279,92 €	427 206,60 €	- €	- €	3 844,59 €	8 310,77 €	60 152,31 €	-38 195,79 €	3 543 581,86 €
253	Outras atividades cívicas e religiosas	83 000,00 €	- €	49 083,84 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	132 083,84 €
310	Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca	47 840,00 €	- €	6 718,65 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	10 119,13 €	- €	64 677,78 €
320	Indústria e energia	- €	- €	858 728,20 €	36 243,47 €	1 521,05 €	- €	- €	12 215,05 €	57 516,97 €	- €	- €	966 224,74 €

Função	60 Transf. e subsídios concedidos	61 CMVMC	62 FSE	63 Gastos com o pessoal	64 Gastos de depreciação e de amortização	65 Perdas por Imparidade	67 Provisões do período	68 Outros gastos	69 Gastos por juros e outros encargos	CD Custos diretos	CR Custos reclassificados	Total
331 Transportes rodoviários	2 604,04 €	107 299,36 €	205 777,44 €	736 322,83 €	1 862 751,62 €	- €	- €	18 072,72 €	30 786,02 €	116 973,55 €	-126 026,98 €	2 954 560,60 €
332 Transporte aéreos	- €	- €	6 994,68 €	- €	900,41 €	- €	- €	9,03 €	- €	6 951,37 €	- €	14 855,49 €
341 Mercados e feiras	- €	- €	89 911,49 €	- €	43 634,37 €	- €	- €	24,20 €	1 470,36 €	7 009,64 €	- €	142 050,06 €
342 Turismo	389 440,00 €	1 533,86 €	1 542 441,71 €	163 443,59 €	14 131,22 €	- €	- €	13 478,06 €	- €	28 184,54 €	-9 743,22 €	2 142 909,76 €
350 Outras funções económicas	- €	3 770,01 €	67 223,73 €	454 271,51 €	188 524,14 €	- €	- €	41,23 €	0,31 €	- €	-25 495,05 €	688 335,88 €
420 Transferências entre administrações	3 262 382,92 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	3 262 382,92 €
430 Diversas não especificadas	- €	- €	302 044,13 €	- €	158 743,96 €	- €	- €	322,50 €	- €	22 993,30 €	- €	484 103,89 €
Total	11 065 388,36 €	236 302,40 €	13 700 936,43 €	15 912 382,33 €	5 858 882,32 €	24 507,66 €	- €	1 877 035,97 €	137 458,17 €	735 709,99 €	-735 709,99 €	48 812 893,64 €

Função		70 Impostos, contribuições e taxas	71 Vendas	72 Prestações de serviços e concessões	75 Transferências e subsídios correntes obtidos	76 Reversões	78 Outros rendimentos	79 Juros, dividendos e outros rendimentos similares	Total
111	Administração geral	11 816 266,91 €	2 589,00 €	91 594,51 €	18 880 371,65 €	- €	3 551 109,75 €	55 783,51 €	34 397 715,33 €
121	Protecção civil e luta contra incêndios	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
211	Ensino não superior	- €	- €	- €	8 758 023,41 €	- €	- €	- €	8 758 023,41 €
212	Serviços auxiliares de ensino	2 550,00 €	- €	627 854,70 €	31 197,44 €	- €	- €	- €	661 602,14 €
221	Serviços individuais de saúde	- €	- €	- €	735 758,00 €	- €	- €	- €	735 758,00 €
232	Ação social	- €	- €	- €	391 741,00 €	- €	- €	- €	391 741,00 €
241	Habitação	- €	- €	104 221,91 €	- €	- €	- €	- €	104 221,91 €
242	Ordenamento do território	1 124 945,09 €	- €	7 550,00 €	- €	- €	- €	- €	1 132 495,09 €
243	Saneamento	- €	- €	- €	- €	- €	18 752,29 €	- €	18 752,29 €
244	Abastecimento de água	- €	- €	- €	- €	- €	60 115,51 €	- €	60 115,51 €
245	Resíduos sólidos	486 167,91 €	- €	829 860,49 €	- €	- €	- €	- €	1 316 028,40 €
246	Protecção do meio ambiente e conservação da natureza	- €	- €	991,50 €	- 46 361,92 €	- €	1 008 025,34 €	- €	962 654,92 €
251	Cultura	- €	- €	124 806,11 €	- €	- €	12 645,11 €	- €	137 451,22 €
252	Desporto, recreio e lazer	- €	- €	56 624,90 €	- €	- €	17 054,50 €	- €	73 679,40 €
310	Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca	40 069,79 €	- €	- €	6 408,00 €	- €	- €	- €	46 477,79 €
320	Indústria e energia	- €	- €	- €	- €	- €	2 002 128,80 €	- €	2 002 128,80 €
331	Transportes rodoviários	40,00 €	- €	262 883,81 €	- €	- €	44 677,39 €	- €	307 601,20 €
332	Transporte aéreos	- €	- €	- €	- €	- €	25 479,50 €	- €	25 479,50 €
341	Mercados e feiras	- €	- €	199 065,22 €	- €	- €	- €	- €	199 065,22 €
342	Turismo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
430	Diversas não especificadas	- €	- €	- €	- €	- €	3 349,37 €	- €	3 349,37 €
Total		13 470 039,70 €	- €	2 305 453,15 €	28 757 137,58 €	- €	6 743 337,56 €	55 783,51 €	51 334 340,50 €

GASTOS POR FUNÇÃO - EDUCAÇÃO

	2025	2024	Δ
EDUCAÇÃO	12 857 098,67 €	10 763 361,62 €	19,45%
Ativos Fixos	7 181 523,75 €	6 231 167,38 €	15,25%
Agrup. de Montelongo	2 736 322,47 €	2 290 788,76 €	19,45%
Agrup Prof. Carlos Teixeira	2 311 395,13 €	2 036 029,85 €	13,52%
Agrup. de Fafe	2 106 050,02 €	1 880 957,65 €	11,97%
Escolas de Trânsito	27 756,13 €	23 391,12 €	18,66%
Atividades	2 700 832,16 €	2 543 378,44 €	6,19%
Componente Alimentar	1 862 096,39 €	1 804 967,22 €	3,17%
Refeições Escolares	1 719 666,52 €	1 644 430,28 €	4,58%
Regime de Lanche Escolar	82 755,00 €	82 217,57 €	0,65%
Programa de Leite Escolar	41 768,59 €	60 574,24 €	-31,05%
Regime de Fruta Escolar	17 906,28 €	17 745,13 €	0,91%
Componente Administrativa	56 908,53 €	97 305,01 €	-41,52%
Componente Pedagógica	353 460,20 €	362 715,54 €	-2,55%
Projetos Educativos	242 824,82 €	126 792,83 €	91,51%
Auxílios Económicos	22 706,13 €	- €	N/A
Transporte Escolar	73 178,78 €	65 561,67 €	11,62%
Transporte Adaptado	89 657,31 €	86 036,17 €	4,21%
Transferências	2 974 742,76 €	1 988 815,80 €	49,57%
Protocolo Ação Escolar com Juntas de Freguesias	2 511 375,34 €	1 501 771,03 €	67,23%
Medidas de Apoio à Educação Inclusiva	32 000,00 €	93 396,67 €	-65,74%
Universidade de Verão	7 670,00 €	12 150,00 €	-36,87%
Bolsas de Estudo do Ensino Superior	379 188,48 €	323 706,00 €	17,14%
Compensações às Entidades Concessionárias no Âmbito dos Transportes Escolares	83,85 €	- €	N/A
Auxílios Económicos	44 425,09 €	57 792,10 €	-23,13%

Nota: As Afetações de Pessoal estão consideradas como gastos dos AFT.

Em 2025, os gastos na Educação registou um crescimento global de **19,45%** face a 2024, refletindo um reforço estratégico em áreas essenciais. Destaca-se o aumento significativo em **projetos educativos (+91,51%)** e, também, o ligeiro aumento da **componente alimentar (+3,17%)**, impulsionado pelo aumento das **refeições escolares (+4,58%)**, do **regime de lanche escolar (+0,65%)** e do **regime da fruta escolar (+0,91%)**.

O apoio social foi uma prioridade, evidenciado pelo aumento **67,23% no Protocolo Ação Escolar com Juntas de Freguesias** (1,6M€ referente ao procolo de acção social escolar e, excepcionalmente, cerca de 900 mil € para comparticipar em 85% as carrinhas de gtransporte escolar) e pelo crescimento das **bolsas de estudo do ensino superior (+17,14%)** promovendo maior equidade no acesso à educação.

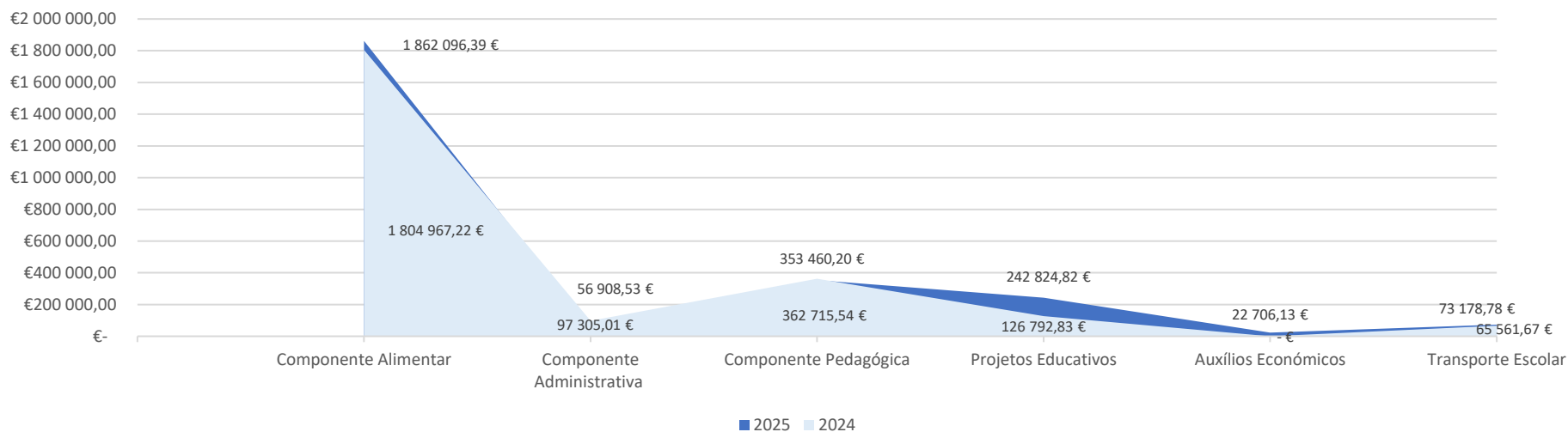
Edifícios Educação por Agrupamento



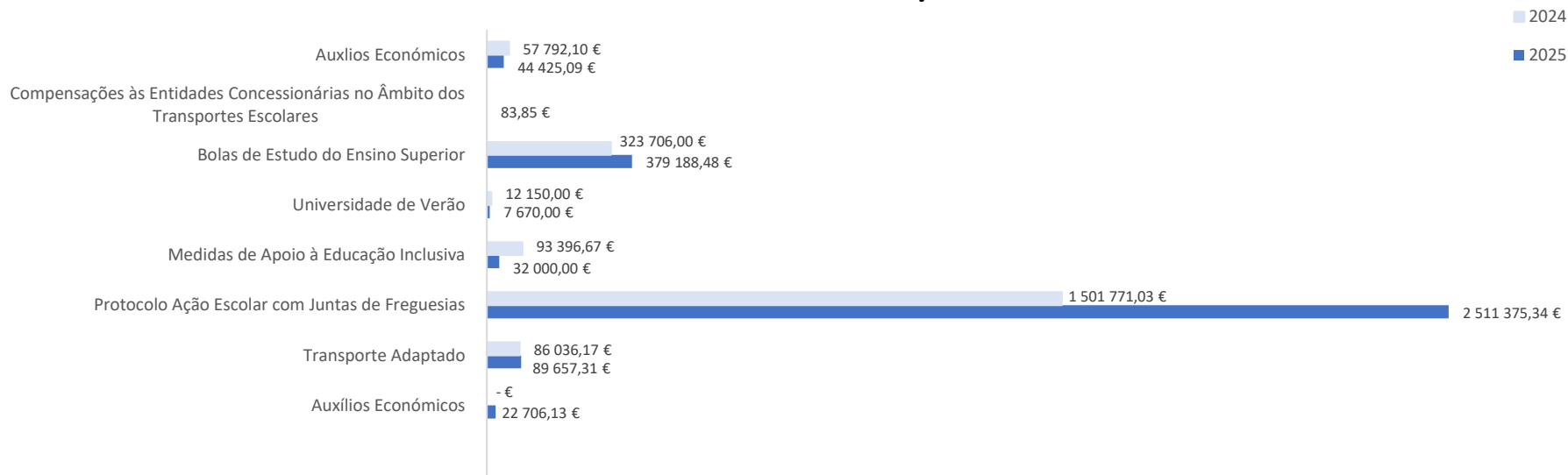
Atividades da Educação



Atividades da Educação

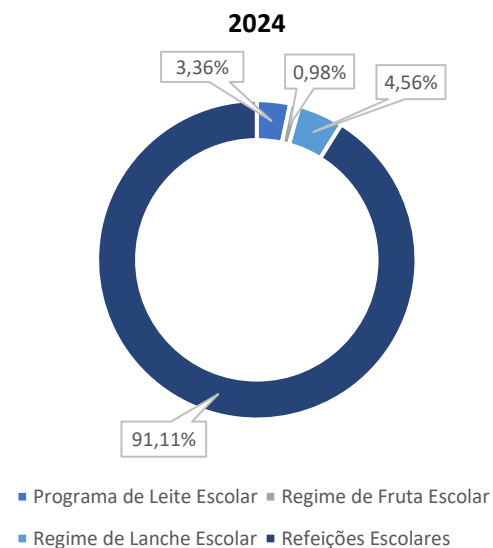
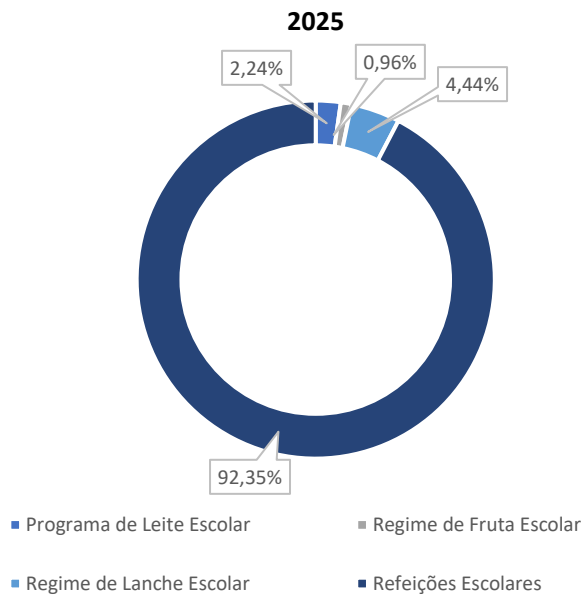


Transferências na Educação



COMPONENTE ALIMENTAR - GLOBAL

Componente Alimentação Escolar	2025	%	2024	%
Programa de Leite Escolar	41 768,59 €	2,24%	60 574,24 €	3,36%
Regime de Fruta Escolar	17 906,28 €	0,96%	17 745,13 €	0,98%
Regime de Lanche Escolar	82 755,00 €	4,44%	82 217,57 €	4,56%
Refeições Escolares	1 719 666,52 €	92,35%	1 644 430,28 €	91,11%
Total Gastos	1 862 096,39 €	100%	1 804 967,22 €	100%



Em 2025, os gastos com a **alimentação escolar** registaram um aumento de **3,17%** face a 2024, totalizando **1.862.096,39 €**. A maior fatia desse orçamento continua a ser destinada às **refeições escolares**, representando **92,35%** do total.

O **regime de lanche escolar** teve um ligeiro crescimento, passando de **82.217,57 €** para **82.755,00 €**, continuando a refletir o reforço no fornecimento de lanches aos alunos. Por outro lado, o **programa de leite escolar** registou uma redução significativa de **31,05%**, representando agora **2,24%** do orçamento da alimentação escolar. O **regime de fruta escolar**, embora tenha tido um aumento em valor absoluto, manteve-se relativamente estável em termos percentuais.

Este aumento global no investimento na alimentação escolar demonstra um compromisso contínuo com a qualidade e acessibilidade das refeições, promovendo melhores condições nutricionais para os alunos.

Componente alimentar

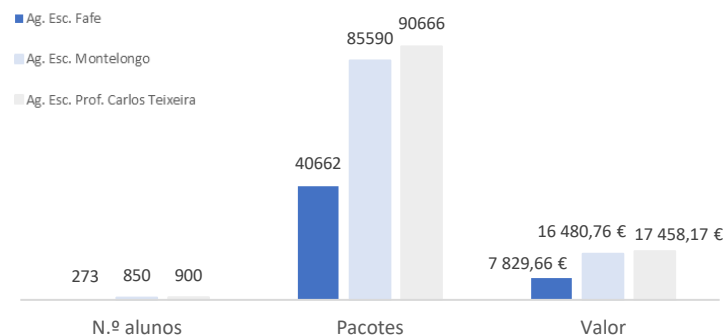


COMPONENTE ALIMENTAR - PROGRAMA DE LEITE ESCOLAR

Agrupamentos	N.º alunos	Pacotes	Valor
Ag. Esc. Fafe	273	40662	7 829,66 €
Ag. Esc. Montelongo	850	85590	16 480,76 €
Ag. Esc. Prof. Carlos Teixeira	900	90666	17 458,17 €
Total	2023	216918	41 768,59 €

nte: Divisão Educação e Juventude

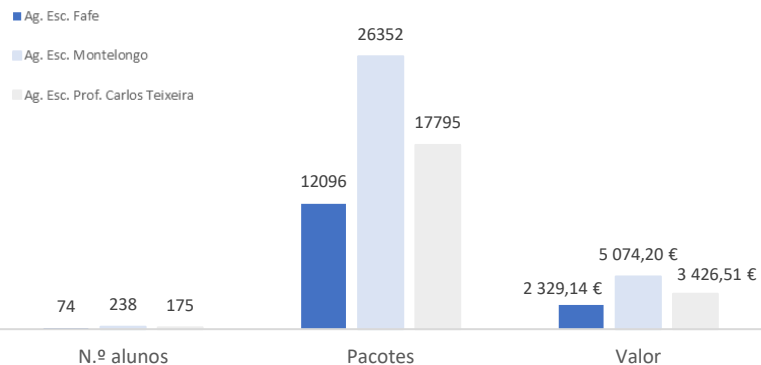
Programa de Leite Escolar



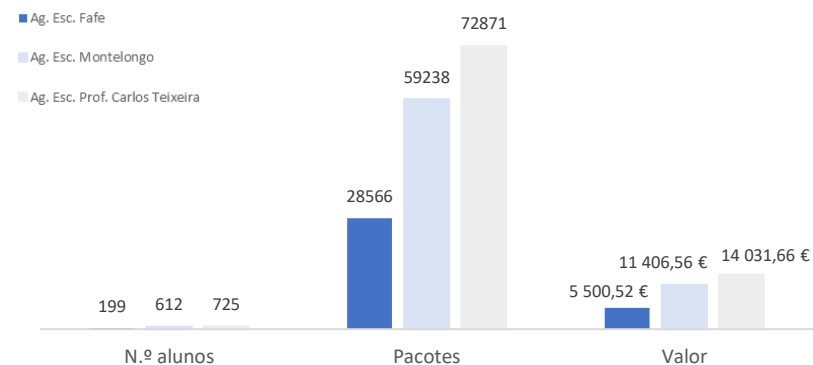
Agrupamentos	Pré-escolar			1.º ciclo		
	N.º alunos	Pacotes	Valor	N.º alunos	Pacotes	Valor
Ag. Esc. Fafe	74	12096	2 329,14 €	199	28566	5 500,52 €
Ag. Esc. Montelongo	238	26352	5 074,20 €	612	59238	11 406,56 €
Ag. Esc. Prof. Carlos Teixeira	175	17795	3 426,51 €	725	72871	14 031,66 €
Total	487	56243	10 829,86 €	1536	160675	30 938,73 €

Fonte: Divisão Educação e Juventude

Pré-escolar



1.º Ciclo



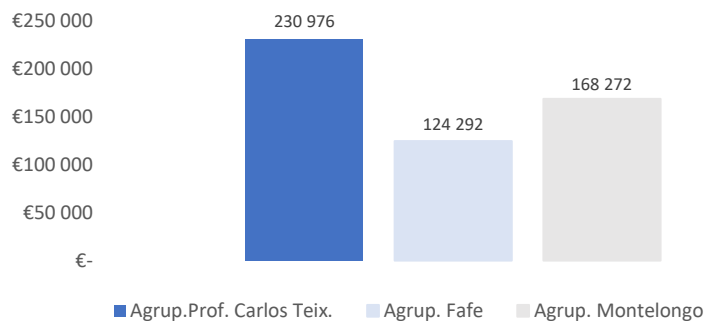
COMPONENTE ALIMENTAR - REFEIÇÕES ESCOLARES

Agrupamentos	N.º de Refeições
Agrup. Escolas Prof Carlos Teixeira	230 976
Agrup. Escolas Fafe	124 292
Agrup. Escolas Montelongo	168 272
Total	523 540

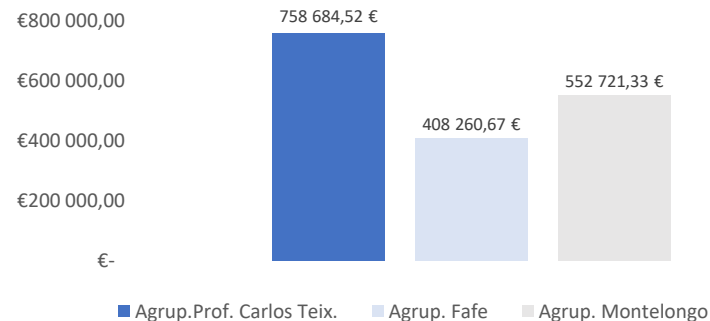
Fonte: Divisão Educação e Juventude

Agrupamento	Gastos
Agrup. Escolas Prof Carlos Teixeira	758 684,52 €
Agrup. Escolas Fafe	408 260,67 €
Agrup. Escolas Montelongo	552 721,33 €
Total	1 719 666,52 €

N.º de Refeições



Gastos de Refeições



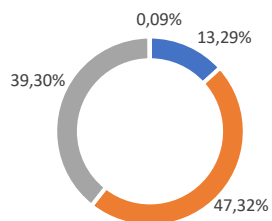
Fonte: Divisão Educação e Juventude

N.º de Refeições								
Agrupamentos	PE	1.º ciclo	2.º ciclo	3.º ciclo	Secundário	Profissional	Adultos	Total de Refeições
Agrup. Prof. Carlos Teix.	30 701	109 296	38 046	52 725	0	0	208	230 976
Agrup. Fafe	13 170	35 000	6 953	13 164	40 246	15 629	130	124 292
Agrup. Montelongo	29 087	67 288	25 931	45 225	0	0	741	168 272
Total	72 958	211 584	70 930	111 114	40 246	15 629	1 079	523 540

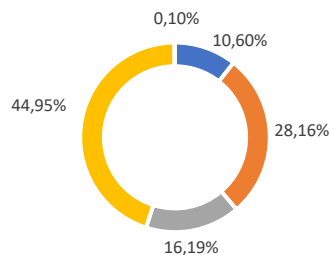
No ano de 2025, foram servidas **523.540 refeições** nos diferentes níveis de ensino, distribuídas pelos três agrupamentos escolares. O **1.º ciclo** é o nível de ensino com maior número de refeições servidas (**211.584**), seguido pelo **3.º ciclo** (**111.114**) e pelo **Pré-Escolar** (**72.958**).

Gastos								
Agrupamento	PE	1.º ciclo	2.º ciclo	3.º ciclo	Secundário	Profissional	Adultos	Total
Agrup. Prof. Carlos Teix.	100 843,26 €	359 003,46 €	124 969,31 €	173 185,27 €	- €	- €	683,22 €	758 684,52 €
Agrup. Fafe	43 259,37 €	114 964,14 €	22 838,45 €	43 239,66 €	132 195,63 €	51 336,42 €	427,01 €	408 260,67 €
Agrup. Montelongo	95 541,77 €	221 020,21 €	85 175,29 €	148 550,10 €	- €	- €	2 433,96 €	552 721,33 €
Total	239 644,40 €	694 987,82 €	232 983,05 €	364 975,03 €	132 195,63 €	51 336,42 €	3 544,18 €	1 719 666,52 €

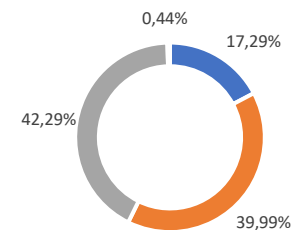
Agrup. Prof. Carlos Teixeira



Agrup. Fafe



Agrup. Montelongo

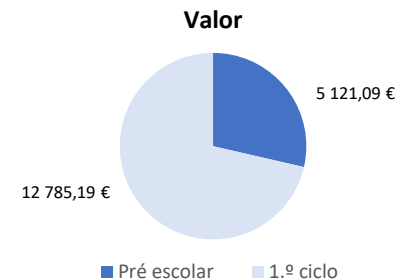


■ Pré-escolar ■ 1.º Ciclo ■ 2.º e 3.º Ciclo ■ Secundário e Profissional ■ Adultos

COMPONENTE ALIMENTAR - REGIME DE FRUTA ESCOLAR

Ensino	N.º de peças	Valor
Pré-escolar	35328	5 121,09 €
1.º ciclo	88199	12 785,19 €
Total	123527	17 906,28 €

Fonte: Divisão Educação e Juventude


GASTOS POR FUNÇÃO - SAÚDE

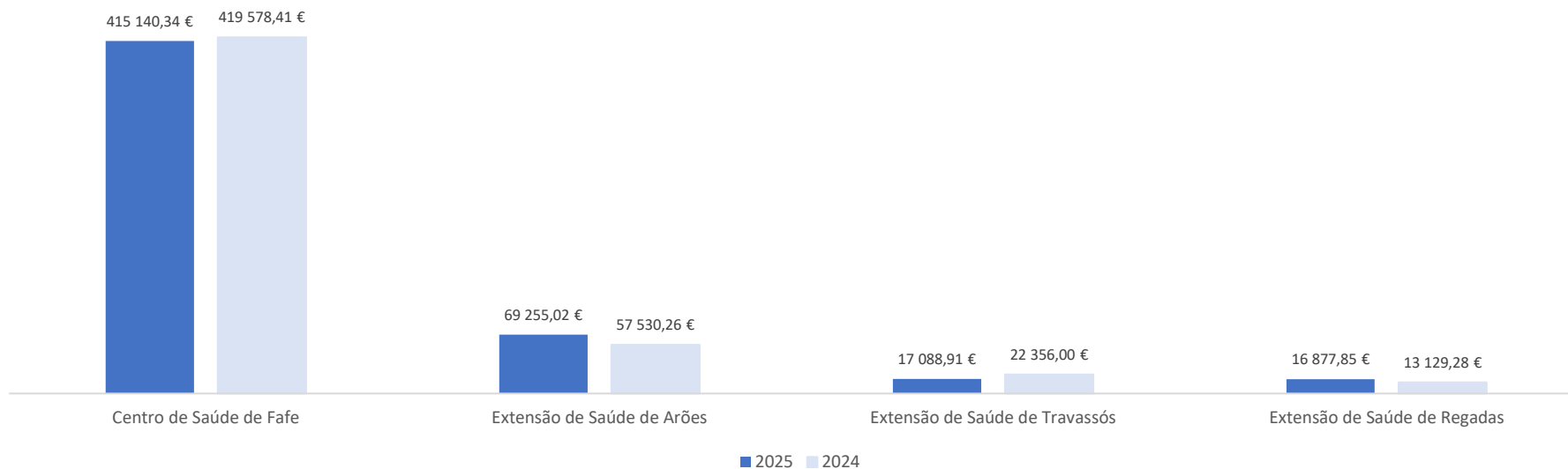
	2025	2024	Δ
SAÚDE	659 439,52 €	557 317,57 €	18,32%
Ativos Fixos	518 362,12 €	512 593,95 €	1,13%
Centro de Saúde de Fafe	415 140,34 €	419 578,41 €	-1,06%
Extensão de Saúde de Arões	69 255,02 €	57 530,26 €	20,38%
Extensão de Saúde de Travassós	17 088,91 €	22 356,00 €	-23,56%
Extensão de Saúde de Regadas	16 877,85 €	13 129,28 €	28,55%
Atividades	141 077,40 €	44 723,62 €	215,44%
Componente Administrativa	93 932,16 €	13 540,85 €	593,69%
Programa Transportes Ambulatórios de Doentes	26 982,47 €	19 049,13 €	41,65%
Prestação de Serviço de Saúde ao Domicílio	11 406,49 €	- €	100,00%
Outras Atividades	8 756,28 €	12 133,64 €	-27,83%
Transferências	- €	- €	0,00%

Nota: As Afetações de Pessoal estão consideradas como gastos do Centro de Saúde de Fafe.

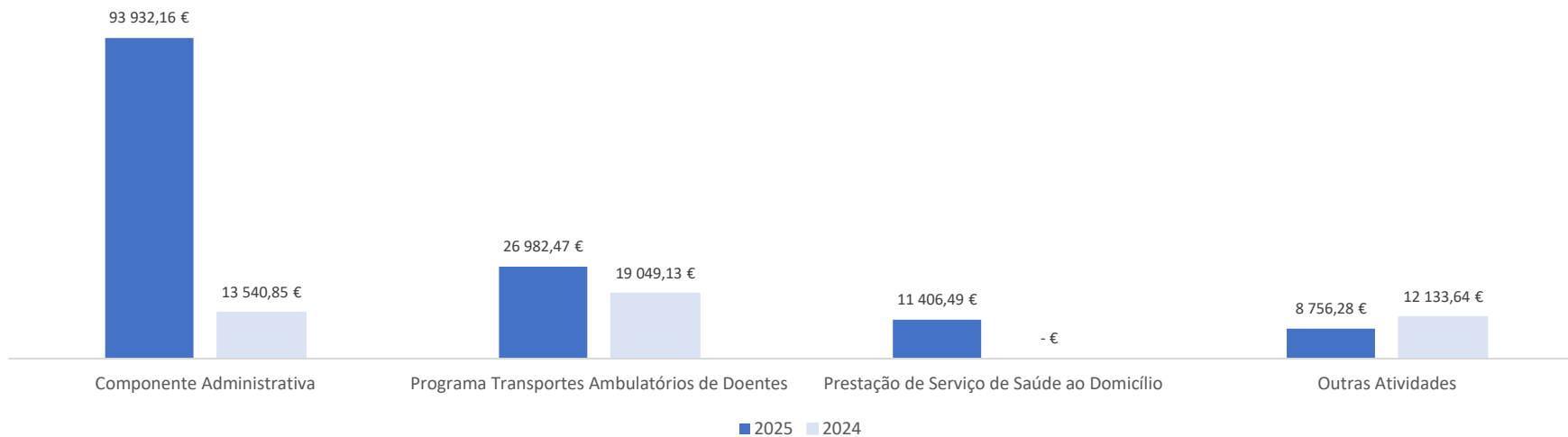
Em 2025, os gastos na área da **Saúde** aumentaram **18,32%** face a 2024, totalizando **659.439,52 €**. O maior crescimento registou-se nas **atividades (+215,44%)**, destacando-se os investimentos na **Componente Administrativa (+593,69%)** e na **Prestação de Serviços de Saúde ao Domicílio**, que não apresentava gastos em 2024 e em 2025 apresentou um gasto de **11.406,49 €**.

Por outro lado, mesmo tendo se verificado um aumento **nos ativos fixos (1,13%)**, o **Centro de Saúde de Fafe** e a **Extensão de Saúde de Travassós** registaram uma diminuição de **1,06%** e **23,56%**, respetivamente.

Edifícios da Saúde



Atividades da Saúde



GASTOS POR FUNÇÃO - AÇÃO SOCIAL

	2025	2024	Δ
AÇÃO SOCIAL	2 185 840,25 €	1 845 560,48 €	18,44%
Ativos Fixos	4 717,68 €	- €	100,00%
Edifício Av. Da Granja (Instalações CPCJ E SAAS)	4 717,68 €	- €	100,00%
Atividades	1 204 530,54 €	963 172,42 €	25,06%
SAAI e Subsídios Eventuais	379 824,09 €	366 211,58 €	3,72%
Outras atividades de Ação Social	104 808,68 €	78 041,69 €	34,30%
Afetação de pessoal no âmbito da descentralização da ação social	38 309,94 €	43 954,04 €	-12,84%
Cabaz de Natal	38 679,55 €	28 367,75 €	36,35%
Programa "Ser Solidário"	16 370,69 €	13 316,55 €	22,93%
Intervenção + Sénior	225 704,97 €	115 785,00 €	94,93%
Programa de Rendimento Social de Inserção	- €	740,74 €	-100,00%
Componente administrativa	397 882,71 €	316 755,07 €	25,61%
Gabinete de Apoio ao Bairro da Cumieira	2 599,91 €	- €	100,00%
Programa Municipal de Apoio aos Cuidadores	350,00 €	- €	100,00%
Transferências	976 592,03 €	882 388,06 €	10,68%
Programa de Apoio à Renda	250 574,01 €	160 474,51 €	56,15%
Programa de Apoio Centro Convívio - UNIR	111 500,00 €	110 930,00 €	0,51%
Programa de Apoio ao Medicamento ABEM	24 975,00 €	31 860,00 €	-21,61%
Programa Municipal para Melhoria de Habitação de Agregados Familiares Carenciados	5 000,00 €	8 956,85 €	-44,18%
Tarifários Sociais	82 755,42 €	65 676,80 €	26,00%
Programa Municipal de Emergência Social	- €	5 407,54 €	-100,00%
Subsídios atribuídos no âmbito social às Entidades	357 575,00 €	473 600,00 €	-24,50%
Comissão de Proteção de Crianças e Jovens - CPCJ	25 482,36 €	25 482,36 €	0,00%
Programa e Apoio as Pessoas com Deficiência ou Incapacidade	118 730,24 €	- €	100,00%

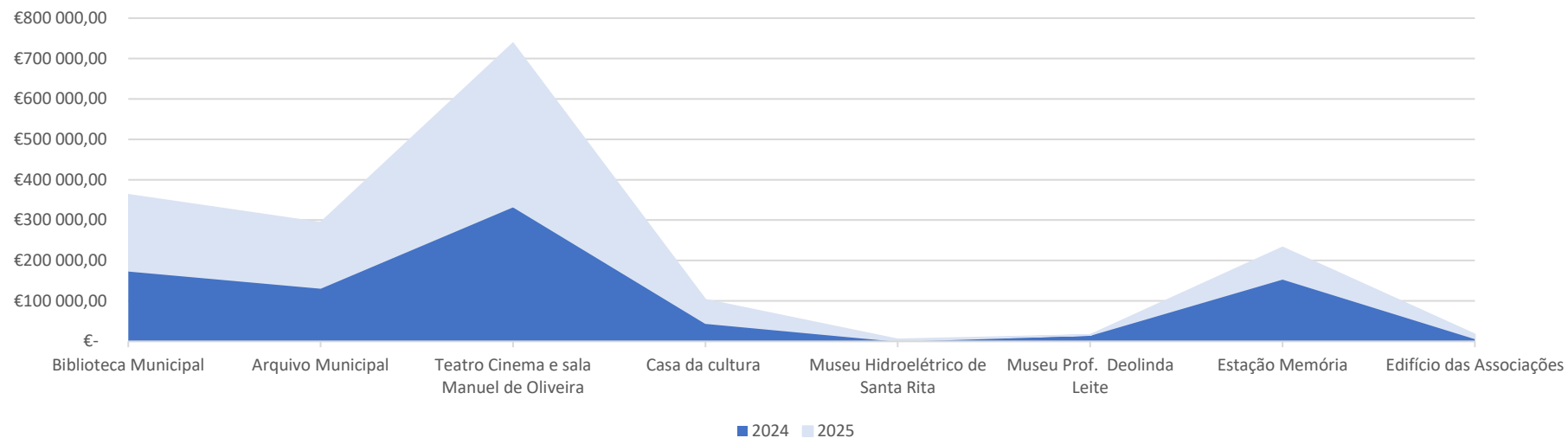
Em 2025, o gasto na Ação Social registou um aumento de **18,44%**, atingindo **2.185.840,25 €**, refletindo um reforço no apoio às famílias e entidades sociais. As atividades cresceram **25,06%**, com destaque para o crescimento dos Intervenção + Sénior **(+94,93%)** e para as duas novas atividades incorporadas em 2025, o Gabinete de Apoio ao Bairro da Cumieira, com um investimento de 2 599,91 €, e o Programa Municipal de Apoio aos Cuidadores, com 350,00 €, ambas sem expressão em 2024. As transferências apresentam um aumento significativo de **10,68%**, impulsionadas pelo aumento do Programa de Apoio à Renda **(+56,15%)** e do Programa e Apoio as Pessoas com Deficiência ou Incapacidade **(+100,00%)**. Destaque também para o crescimento dos Tarifários Sociais **(+26,00%)**, reforçando o apoio a famílias em situação de vulnerabilidade. Verifica-se um compromisso crescente com o apoio social, focando-se na descentralização, no reforço dos subsídios a entidades e na ampliação de programas estruturantes para a população mais carenciada.

GASTOS POR FUNÇÃO – CULTURA

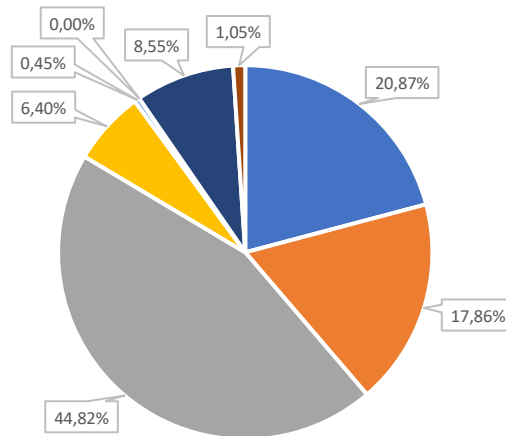
Edifícios Culturais				
	2025	%	2024	Δ
Biblioteca Municipal	188 129,36 €	20,87%	174 535,87 €	7,79%
Arquivo Municipal	160 999,67 €	17,86%	132 679,80 €	21,34%
Teatro Cinema e sala Manuel de Oliveira	404 018,12 €	44,82%	333 801,63 €	21,04%
Casa da cultura	57 680,96 €	6,40%	45 129,13 €	27,81%
Museu Hidroelétrico de Santa Rita	4 079,85 €	0,45%	919,55 €	343,68%
Museu Prof. Deolinda Leite	- €	0,00%	15 707,79 €	-100,00%
Estação Memória	77 070,24 €	8,55%	155 246,54 €	-50,36%
Edifício das Associações	9 431,95 €	1,05%	7 566,36 €	24,66%
Total	901 410,15 €	100,00%	865 586,67 €	4,14%

Em 2025, a despesa nos edifícios culturais registou um aumento de **4,14%**, atingindo **901.410,15 €**. O maior crescimento em termos percentuais ocorreu no **Museu Hidroelétrico de Santa Rita**, que passou de **919,55 € para 4 079,85 € (+343,68%)**, refletindo um reforço significativo na sua valorização. A **Casa da cultura** também recebeu um aumento substancial de **27,81%**, consolidando-se como um espaço central para a programação cultural. Já o **Edifício das Associações** teve um crescimento significativo de **24,66%**, enquanto a **Estação Memória** registou uma redução de **50,36%** de despesas

Edifícios Culturais



% Gastos dos Edifícios Culturais



- Biblioteca Municipal
- Arquivo Municipal
- Teatro Cinema e sala Manuel de Oliveira
- Casa da cultura
- Museu Hidroelétrico de Santa Rita
- Museu Prof. Deolinda Leite
- Estação Memória
- Edifício das Associações

De seguida apresenta-se o detalhe dos gastos dos três os Edifícios Culturais mais relevantes:

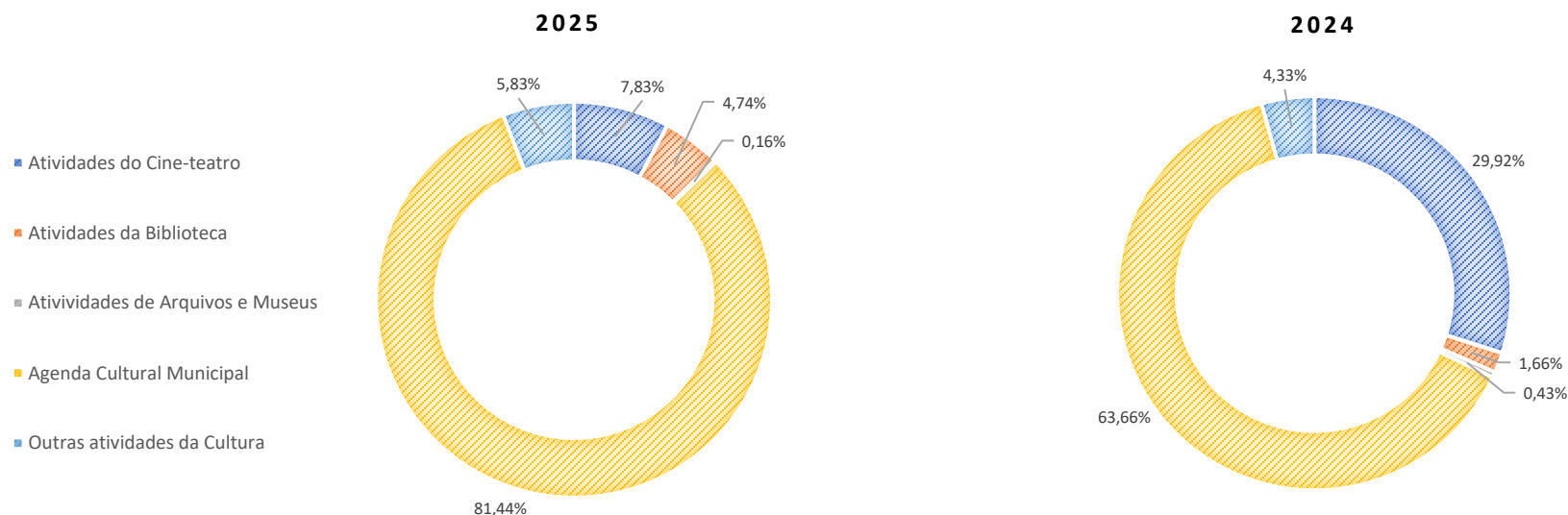
Teatro Cinema e Sala Manuel de Oliveira				
	2025	%	2024	Δ
Água	1 514,16 €	0,37%	587,54 €	157,71%
Comunicação	435,36 €	0,11%	626,13 €	-30,47%
Conservação e reparação	7 777,99 €	1,93%	15 098,30 €	-48,48%
Depreciações	216 192,20 €	53,51%	201 185,31 €	7,46%
Eletricidade	41 092,66 €	10,17%	38 750,17 €	6,05%
Encargos financeiros	2 695,14 €	0,67%	6 997,38 €	-61,48%
Gás	21 627,06 €	5,35%	16 990,36 €	27,29%
Limpeza, higiene e conforto	71 575,98 €	17,72%	48 937,60 €	46,26%
Outros Materiais	12 784,50 €	3,16%	3 149,61 €	305,91%
Outros Serviços	1 603,17 €	0,40%	821,71 €	95,10%
Publicidade	2 079,81 €	0,51%	- €	100,00%
Rendas e Alugueres	1 032,80 €	0,26%	- €	100,00%
Seguros	631,74 €	0,16%	657,52 €	-3,92%
Subcontratos	7 240,00 €	1,79%	- €	100,00%
Trabalhos Especializados	15 735,55 €	3,89%	- €	100,00%
Total	404 018,12 €	100,00%	333 801,63 €	21,04%

Biblioteca Municipal				
	2025	%	2024	Δ
Água	601,53 €	0,32%	403,26 €	49,17%
Comunicação	- €	0,00%	1 740,83 €	-100,00%
Conservação e reparação	2 989,02 €	1,59%	8 793,59 €	-66,01%
Depreciações	71 265,62 €	37,88%	72 853,39 €	-2,18%
Encargos financeiros	6 505,91 €	3,46%	12 669,46 €	-48,65%
Gás	29 663,75 €	15,77%	20 999,12 €	41,26%
Limpeza, higiene e conforto	26 494,93 €	14,08%	42 942,22 €	-38,30%
Outros Materiais	36 179,57 €	19,23%	8 460,30 €	327,64%
Outros Serviços	842,82 €	0,45%	- €	100,00%
Seguros	1 781,36 €	0,95%	5 673,70 €	-68,60%
Subcontratos	5 629,29 €	2,99%	- €	100,00%
Trabalhos Especializados	6 175,56 €	3,28%	- €	100,00%
Total	188 129,36 €	100,00%	174 535,87 €	7,79%

Estação Memória				
	2025	%	2024	Δ
Água	23,74 €	0,03%	29,49 €	-19,50%
Comunicação	311,88 €	0,40%	364,80 €	-14,51%
Conservação e reparação	183,82 €	0,24%	2 573,65 €	-92,86%
Depreciações	52 799,34 €	68,51%	140 656,98 €	-62,46%
Eletricidade	8 796,42 €	11,41%	2 881,88 €	205,23%
Limpeza, higiene e conforto	13 368,71 €	17,35%	- €	100,00%
Outros Materiais	471,12 €	0,61%	7 966,18 €	-94,09%
Publicidade	651,83 €	0,85%	762,60 €	-14,53%
Seguros	463,38 €	0,60%	10,96 €	4127,92%
Total	77 070,24 €	100,00%	155 246,54 €	-50,36%

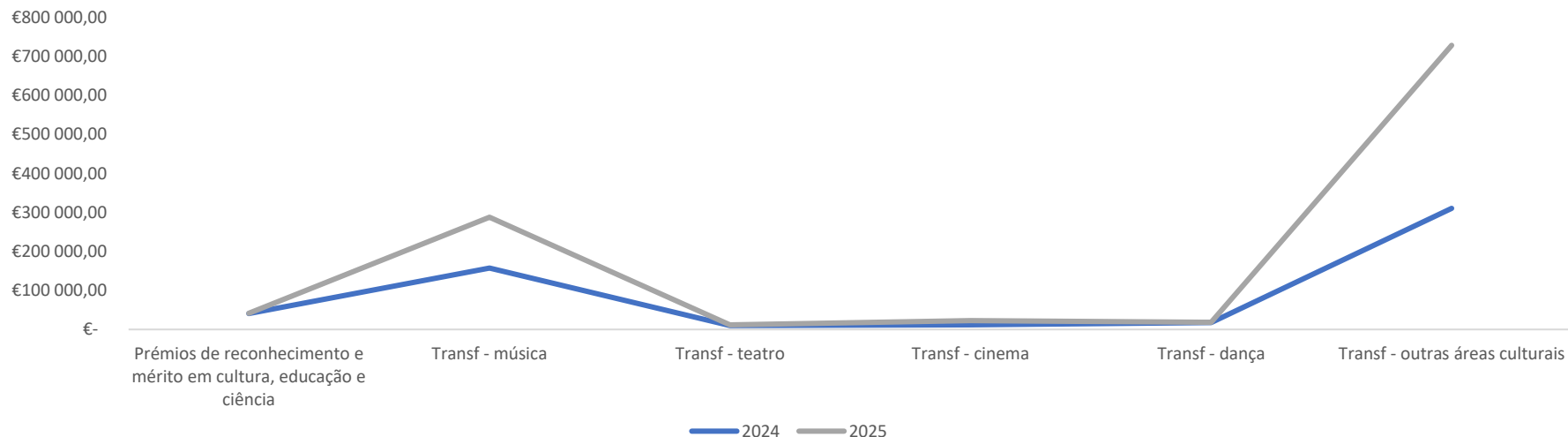
Atividades Culturais				
	2025	%	2024	Δ
Atividades do Cine-teatro	40 185,35 €	7,83%	221 197,06 €	-81,83%
Atividades da Biblioteca	24 318,93 €	4,74%	12 272,33 €	98,16%
Atividades de Arquivos e Museus	842,74 €	0,16%	3 205,17 €	-73,71%
Agenda Cultural Municipal	417 990,43 €	81,44%	470 677,72 €	-11,19%
Outras atividades da Cultura	29 909,69 €	5,83%	32 030,10 €	-6,62%
Total	513 247,14 €	94,17%	739 382,38 €	-30,58%

Em 2025, o gasto nas **atividades culturais** totalizou um montante significativo, destacando-se a **Agenda Cultural Municipal**, que absorveu **417.990,43 €**, consolidando-se como o principal eixo da programação cultural do município. As **atividades da Biblioteca Municipal** contaram com **24.318,93 €**, evidenciando um crescimento de **98,16%** face a 2024. Por outro lado, os **arquivos e museus**, receberam **842,74 €**, refletindo um menor peso nestas áreas.



Transferências Culturais				
	2025	%	2024	Δ
Prêmios de reconhecimento e mérito em cultura, educação e ciência	750,00 €	0,13%	40 763,05 €	-98,16%
Transf. – Música	130 500,00 €	23,18%	157 300,00 €	-17,04%
Transf. – Teatro	1 800,00 €	0,32%	10 000,00 €	-82,00%
Transf. – Cinema	11 500,00 €	2,04%	11 500,00 €	0,00%
Transf. – Dança	400,00 €	0,07%	17 600,00 €	-97,73%
Transf. - Outras áreas culturais	418 050,00 €	74,25%	310 550,00 €	34,62%
Total	563 000,00 €	100,00%	547 713,05 €	2,79%

Transferências Culturais



Em 2025, as transferências para **outras áreas culturais** receberam o maior incremento, com **34,62%** de aumento, totalizando **418.050,00 €**, refletindo uma maior diversidade de apoios culturais. Por outro lado, as **transferências para dança** diminuirão **97,73%**, o **teatro** teve uma diminuição de **82,00%** e a **música** também sofreu uma redução de **17,04%**. Os **prêmios de reconhecimento e mérito em cultura, educação e ciência** registaram a maior redução das transferências culturais, de **98,16%**, enquanto as transferências do cinema permaneceram inalteráveis.

GASTOS POR FUNÇÃO - DESPORTO

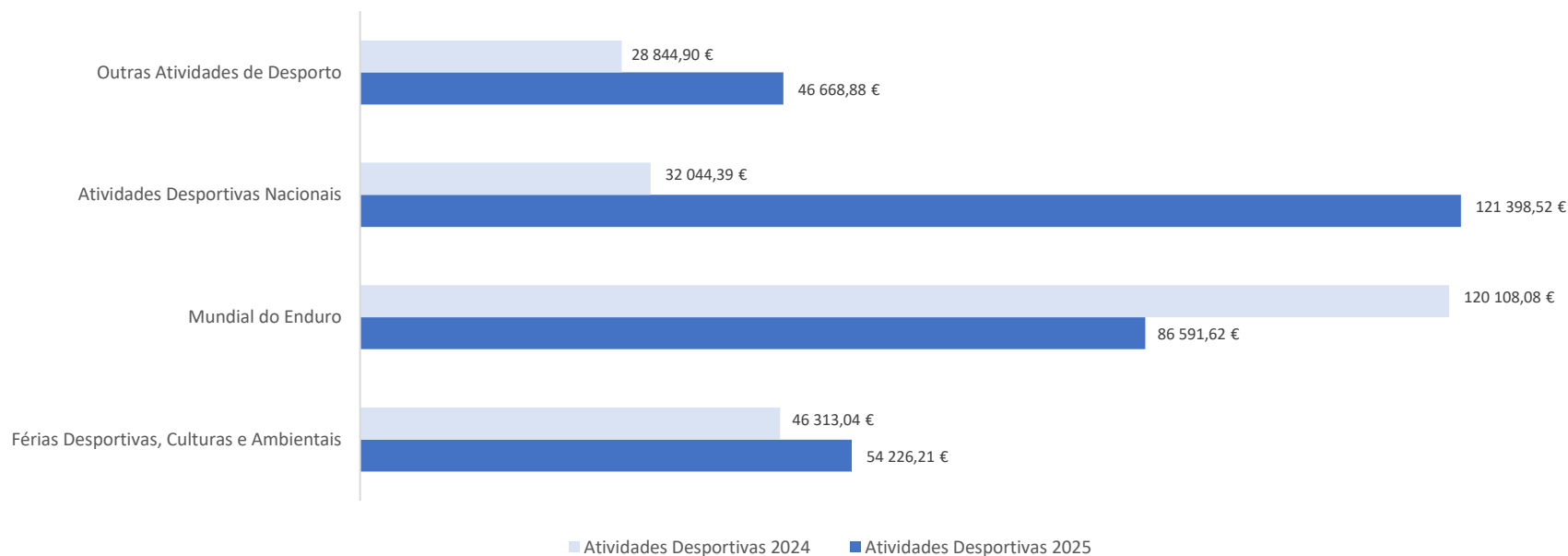
Relativamente ao desporto, recreio e lazer é apresentado de seguida os ativos fixos tangíveis mais relevantes com o detalhe da tipologia de gasto, nomeadamente o **Pavilhão Multiusos de Fafe** e as **Piscinas Municipais de Fafe**:

Pavilhão Multiusos de Fafe				
	2025	%	2024	Δ
Água	1 002,97 €	0,46%	1 016,82 €	-1,36%
Comunicação	617,61 €	0,28%	665,21 €	-7,16%
Conservação e reparação	3 489,03 €	1,60%	7 809,98 €	-55,33%
Depreciações	161 286,02 €	74,00%	199 629,93 €	-19,21%
Eletricidade	32 384,46 €	14,86%	45 649,85 €	-29,06%
Limpeza, higiene e conforto	308,04 €	0,14%	- €	100,00%
Outros Materiais	16 076,66 €	7,38%	19 094,41 €	-15,80%
Outros Serviços	1 083,63 €	0,50%	4 941,64 €	-78,07%
Rendas e Alugueres	307,50 €	0,14%	- €	100,00%
Seguros	1 260,10 €	0,58%	1 784,70 €	-29,39%
Trabalhos Especializados	134,50 €	0,06%	- €	100,00%
Total	217 950,52 €	100,00%	280 592,54 €	-22,32%

Piscinas Municipais de Fafe				
	2025	%	2024	Δ
Água	12 121,71 €	3,42%	8 862,22 €	36,78%
Conservação e Reparação	10 798,06 €	3,05%	6 869,99 €	57,18%
Depreciações	71 552,51 €	20,18%	67 843,15 €	5,47%
Eletricidade	35 501,01 €	10,01%	34 441,52 €	3,08%
Ensaio e Análises Técnicas	3 291,81 €	0,93%	2 940,92 €	11,93%
Gás	97 582,32 €	27,52%	108 649,75 €	-10,19%
Limpeza, higiene e conforto	79 959,68 €	22,55%	37 753,20 €	111,80%
Outros Materiais	15 996,75 €	4,51%	21 706,91 €	-26,31%
Outros Serviços	11 896,72 €	3,35%	11 349,68 €	4,82%
Seguros	1 937,20 €	0,55%	1 937,20 €	0,00%
Vigilância e segurança	13 960,89 €	3,94%	28 048,67 €	-50,23%
Total	354 598,66 €	100,00%	330 403,21 €	7,32%

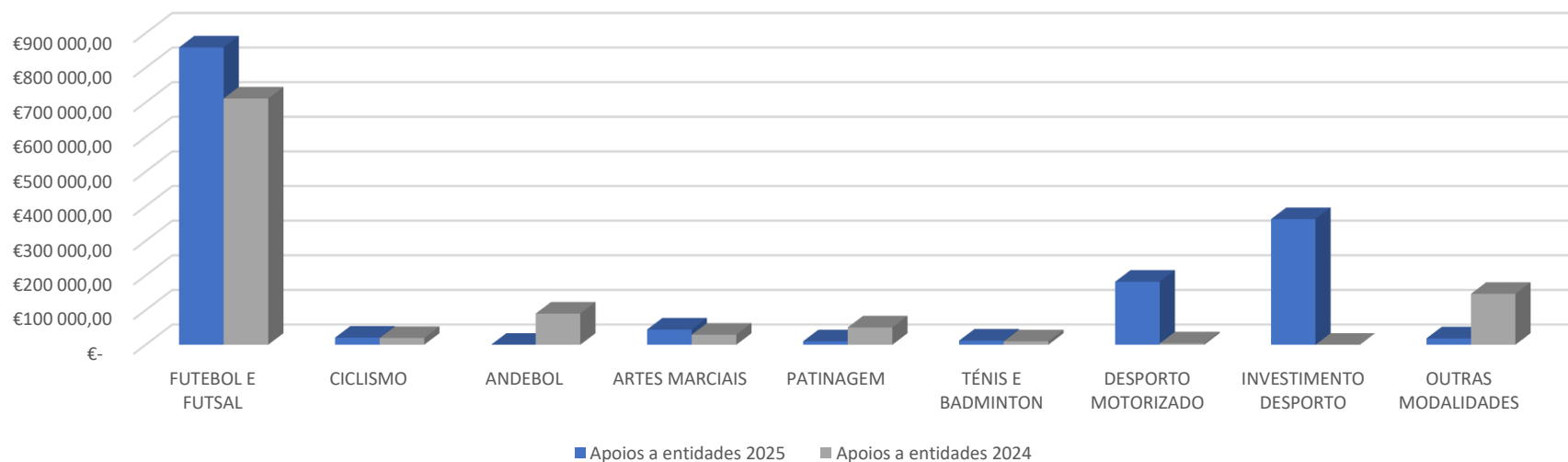
Atividades Desportivas				
	2025	%	2024	Δ
Férias Desportivas, Culturas e Ambientais	54 226,21 €	17,56%	46 313,04 €	17,09%
Mundial do Enduro	86 591,62 €	28,03%	120 108,08 €	-27,91%
Atividades Desportivas Nacionais	121 398,52 €	39,30%	32 044,39 €	278,84%
Outras Atividades de Desporto	46 668,88 €	15,11%	28 844,90 €	61,79%
Total	308 885,23 €	100,00%	227 310,41 €	35,89%

Atividades desportivas



Apoios por modalidade				
	2025	%	2024	Δ
FUTEBOL E FUTSAL	858 790,00 €	56,92%	711 360,00 €	20,73%
CICLISMO	20 500,00 €	1,36%	19 500,00 €	5,13%
ANDEBOL	- €	0,00%	90 000,00 €	-100,00%
ARTES MARCIAIS	44 000,00 €	2,92%	29 000,00 €	51,72%
PATINAGEM	10 000,00 €	0,66%	50 000,00 €	-80,00%
TÉNIS E BADMINTON	12 000,00 €	0,80%	10 000,00 €	20,00%
DESPORTO MOTORIZADO	182 100,00 €	12,07%	4 000,00 €	4452,50%
INVESTIMENTO DESPORTO	362 900,00 €	24,05%	- €	100,00%
OUTRAS MODALIDADES	18 500,00 €	1,23%	147 130,00 €	-87,43%
Total	1 508 790,00 €	100,00%	1 060 990,00 €	42,21%

Apoios por modalidade



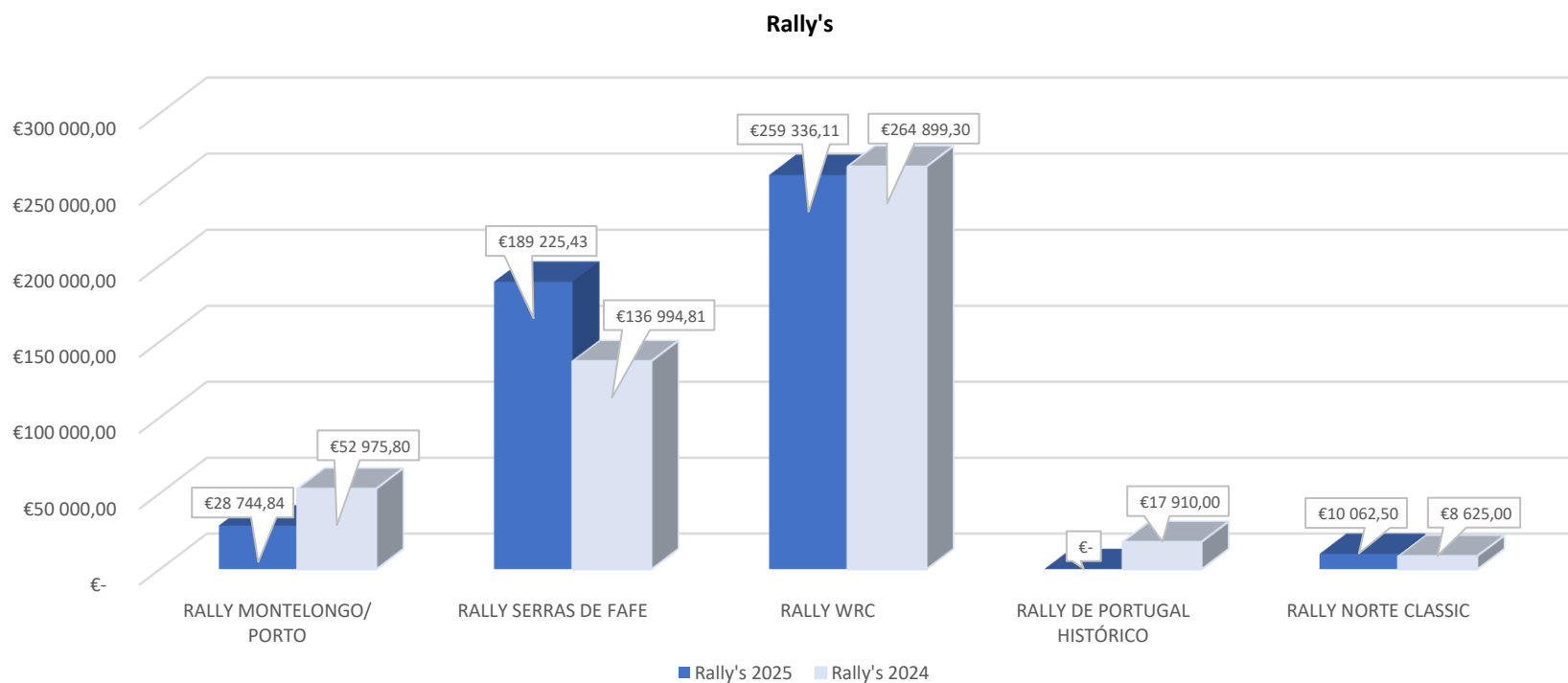
GASTOS POR FUNÇÃO - TURISMO

Relativamente ao Turismo é apresentado de seguida as atividades mais relevantes com o detalhe da tipologia de gasto, nomeadamente o **Feiras Francas, Festas da Cidade – Nossa Sr.ª de Antime e Rally's**:

Feiras Francas				
	2025	%	2024	Δ
Limpeza, higiene e conforto	1 745,19 €	0,49%	- €	100,00%
Outros materiais	327,95 €	0,09%	1 334,60 €	-75,43%
Outros serviços	111 831,52 €	31,17%	123 833,96 €	-9,69%
Publicidade	16 022,39 €	4,47%	1 809,65 €	785,39%
Rendas e alugueres	88 012,65 €	24,53%	63 092,24 €	39,50%
Seguros	500,00 €	0,14%	- €	100,00%
Serviços especializados	50 935,45 €	14,20%	46 528,98 €	9,47%
Subcontratos	64 940,60 €	18,10%	62 619,20 €	3,71%
Vigilância e segurança	24 497,00 €	6,83%	14 962,44 €	63,72%
Total	358 812,75 €	100,00%	314 181,07 €	14,21%

Festas da Cidade - Nossa Sr.ª de Antime				
	2025	%	2024	Δ
Subsídios Concedidos	22 500,00 €	4,91%	20 857,10 €	7,88%
Rendas e Alugueres	119 334,61 €	26,03%	68 083,08 €	75,28%
Vigilância e segurança	6 735,87 €	1,47%	19 577,31 €	-65,59%
Publicidade	2 848,82 €	0,62%	444,85 €	540,40%
Outros serviços	15 341,84 €	3,35%	17 583,35 €	-12,75%
Outros materiais	1 282,95 €	0,28%	829,34 €	54,70%
Limpeza, higiene e conforto	815,61 €	0,18%	- €	100,00%
Subcontratos	210 263,25 €	45,87%	201 062,50 €	4,58%
Serviços Especializados	79 289,93 €	17,30%	47 367,71 €	67,39%
Total	458 412,88 €	100,00%	375 805,24 €	21,98%

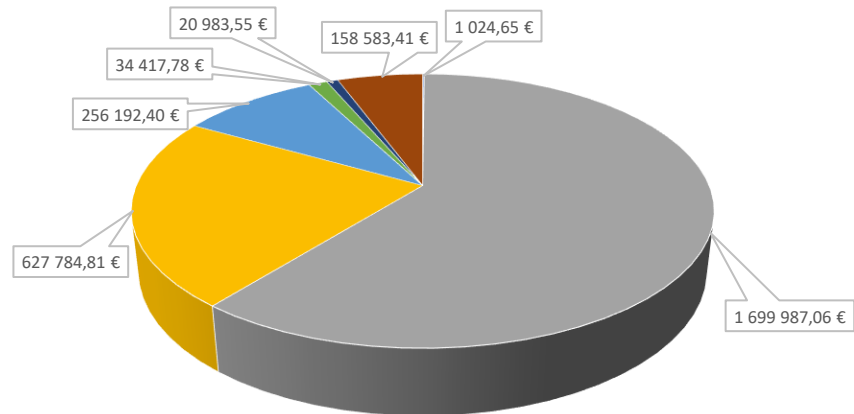
Rally's				
	2025	%	2024	Δ
RALLY MONTELONGO/ PORTO	28 744,84 €	5,90%	52 975,80 €	-45,74%
RALLY SERRAS DE FAFE	189 225,43 €	38,83%	136 994,81 €	38,13%
RALLY WRC	259 336,11 €	53,21%	264 899,30 €	-2,10%
RALLY DE PORTUGAL HISTÓRICO	- €	0,00%	17 910,00 €	-100,00%
RALLY NORTE CLASSIC	10 062,50 €	2,06%	8 625,00 €	16,67%
Total	487 368,88 €	100,00%	481 404,91 €	1,24%



GASTOS POR FUNÇÃO - RESÍDUOS SÓLIDOS

Resíduos Sólidos	2025	%	2024	Δ
Gastos	2 798 973,66 €	100,00%	2 832 406,11 €	-1,18%
Recolha Seletiva	1 024,65 €	0,04%	7 380,00 €	-86,12%
Recolha e Transporte de Bio resíduos	1 024,65 €	0,04%	7 380,00 €	-86,12%
Tratamento de Resíduos Urbanos	1 699 987,06 €	60,74%	1 594 003,58 €	6,65%
Tratamento de RSU's	1 103 429,43 €	39,42%	1 096 537,86 €	0,63%
Taxa Gestão de Resíduos	596 557,63 €	21,31%	497 465,72 €	19,92%
Recolha de Resíduos Urbanos	627 784,81 €	22,43%	665 827,80 €	-5,71%
Limpeza e Higiene Urbana	256 192,40 €	9,15%	337 993,62 €	-24,20%
Tarifários do Serviço de Gestão de Resíduos Urbanos	34 417,78 €	1,23%	30 816,36 €	11,69%
Outras Atividades de Resíduos Sólidos	20 983,55 €	0,75%	25 833,39 €	-18,77%
Componente administrativa + Pessoal	158 583,41 €	5,67%	170 551,36 €	-7,02%

Gastos de Resíduos Sólidos

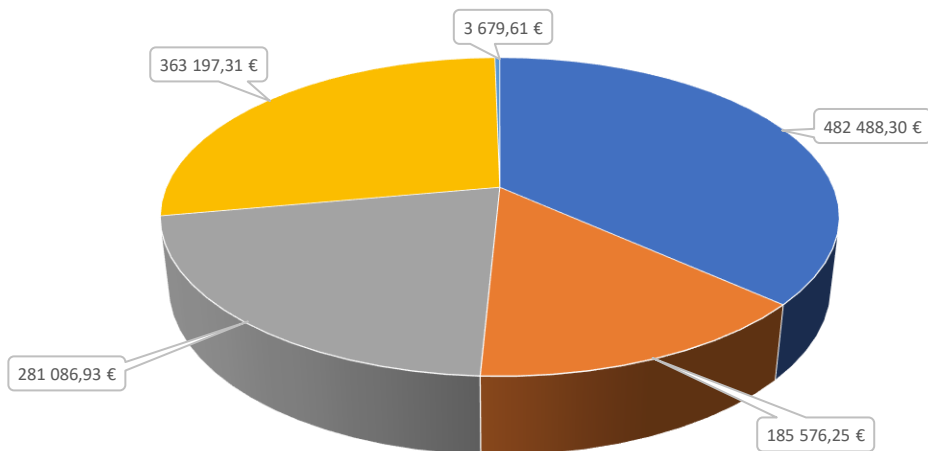


- Resíduos Sólidos
- Recolha Seletiva
- Tratamento de Resíduos Urbanos
- Recolha de Resíduos Urbanos
- Limpeza e Higiene Urbana
- Tarifários do Serviço de Gestão de Resíduos Urbanos
- Outras Atividades de Resíduos Sólidos
- Componente administrativa + Pessoal

RENDIMENTOS POR FUNÇÃO - RESÍDUOS SÓLIDOS

Resíduos Sólidos	2025	%	2024	Δ
Rendimentos	1 316 028,40 €	100%	1 168 790,80 €	12,60%
Taxa de Gestão Resíduos	482 488,30 €	36,66%	309 888,69 €	55,70%
TGR - Cobrança Município	108 218,34 €	8,22%	69 840,76 €	54,95%
TGR - Cobrança de Terceiros	374 269,96 €	28,44%	240 047,93 €	55,91%
Tarifas Cobrança Município	185 576,25 €	14,10%	190 901,16 €	-2,79%
Tarifa Fixa	281 086,93 €	21,36%	295 524,14 €	-4,89%
Tarifa Variável	363 197,31 €	27,60%	369 827,72 €	-1,79%
Juros de Mora - Faturas	3 679,61 €	0,28%	2 649,09 €	38,90%

Rendimentos de Resíduos Sólidos



■ Taxa de Gestão Resíduos
 ■ Tarifas Cobrança Município
 ■ Tarifa Fixa
 ■ Tarifa Variável
 ■ Juros de Mora - Faturas

IV. Reflexões e Recomendações

- Iniciar a afetação de todas as horas de trabalho de MOD (normais e extraordinárias) ao SCG;
- Iniciar a afetação de todas as horas e Km das máquinas e viaturas, respetivamente;
- Apuramento de todos os gastos das obras realizadas por administração direta (obras de grande reparação, obras a novo e elaboração de projetos);
- Manutenção dos procedimentos do armazém municipal, efetuando verificações periódicas, por amostra, dos artigos existentes em ARM, através de uma contagem global do inventário realizada, no mínimo, uma vez por ano;
- Garantir a realização de controlos/verificações periódicas para avaliar a correta utilização das analíticas definidas, nomeadamente para averiguar se os gastos e os rendimentos estão a ser imputados de acordo com os procedimentos definidos aquando da implementação do SCG;
- Iniciar a descentralização nos serviços municipais para elaboração da RQI em OBM nos procedimentos de Ajuste Direto – Regime Simplificado de aquisição de bens e serviços (não superior a 5.000€);
- Uniformizar os procedimentos de aquisição de bens e serviços acima de 5.000€ no serviço responsável de contratação pública;
- Iniciar o registo de folhas de obra/intervenção na aplicação OBM;
- Manter a regularidade nas atividades do SCG, quanto a responsabilidades como:
 - ✓ Criar novos códigos de “Analíticas” sugeridos pelos diversos gestores do sistema;
 - ✓ Criar novos códigos de máquinas e viaturas, e inativar aqueles que tenham deixado de estar ao serviço ou em funcionamento, respetivamente;
 - ✓ Garantir a criação das chaves de imputação sempre que necessário;
 - ✓ Garantir a parametrização dos bens de investimento adquirido com “analítica” adequado ao local onde foi afeto o bem.
- Aproveitamento dos resultados obtidos através do SCG para uma melhor elaboração dos orçamentos municipais, planos estratégicos, fundamentação económico-financeira das taxas e preços municipais, entre outros;

- Imputação dos gastos e rendimentos aos bens e/ou serviços, afetando o “máximo que possível” às Atividades Principais (941);

V. Conclusão

Após a leitura de tudo o que foi exposto neste Relatório, consegue-se depreender que o Sistema de Contabilidade de Gestão é benéfico para o Município, na medida em que os serviços operacionais têm agora a possibilidade de melhor organizar as suas atividades e reportar os resultados das mesmas, de forma mais sistematizada e entendível.

Os setores de suporte como sejam a contabilidade ou o aprovisionamento conseguem extrair informação de gestão e responder às solicitações do Órgão Executivo.

VI. Documentação de Referência

Legislação:

- ✓ Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro
- ✓ Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro (Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas - SNC-AP);
- ✓ Decreto-Lei n.º 85/2016, de 21 de dezembro (Alteração ao Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro que aprova o SNC-AP);
- ✓ Norma de Contabilidade Pública 27.

Outra documentação relevante:

- ✓ Manual de Implementação do SNC-AP - 2.ª Versão.

